

SRI Group

SRIグループ 中期経営計画・長期ビジョン
住友ゴム工業株式会社 第113期 決算発表会

2005年2月17日

SRI Group

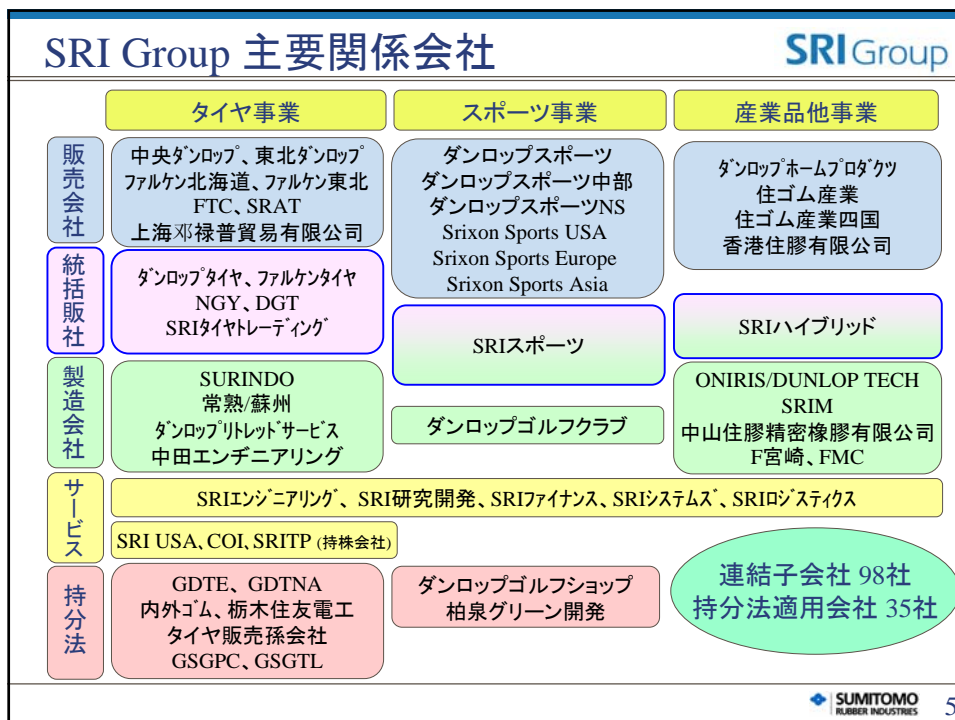
- 2004年度決算説明
 - ◆ 2004年度決算概要
 - ◆ 2005年度通期予想
 - ◆ 00年中期計画進捗状況
- 新中期計画と長期ビジョン
 - ◆ 新中期計画(2008年目標)

- 2004年度決算説明
 - ◆ 2004年度決算概要
 - ◆ 2005年度通期予想
 - ◆ 00年中期計画進捗状況
- 新中期計画と長期ビジョン
 - ◆ 新中期計画(2008年目標)

個別財務諸表(04年単独業績)				SRI Group	
億円					
	当期 2004年	前期 2003年	対前期比	7.30 修正予想	年初 予想
売上高	2,029	2,166	94%	2,025	1,970
営業利益 (率)	80 (3.9%)	90 (4.2%)	88%	75	65
経常利益 (率)	138 (6.8%)	112 (5.2%)	123%	145	115
当期純利益	85	22	381%	85	60

円					
年間配当額 (うち中間配当)	14 (5)	* 12 (4)	+2 (+1)	*記念配当2円含	

SUMITOMO RUBBER INDUSTRIES 4



連結範囲の異動

SRI Group

2004年

連結子会社 (98社)

- 新規 5社
 - SRITP
 - 上海邓禄普贸易有限公司
 - 天津邓禄普国际贸易有限公司
 - 大連邓禄普贸易有限公司
 - 広州邓禄普贸易有限公司
- 除外 3社
 - ファルケンタイヤレーディング(合併)
 - 元津科技股份有限公司(清算)
 - Srixon Sports Malaysia(清算)

持分法適用会社 (35社)

- 新規1社、除外2社

ダンロップタイヤ
 ファルケンタイヤ
 SRIタイヤレーディング
 ファルケンタイヤレーディング
 SRIスポーツ
 SRIハイブリッド
 SRIエンジニアリング
 SRI研究開発

2003年

連結子会社 (96社)

- 新規 13社
 - 住友橡膠(常熟)有限公司
 - 住友橡膠(蘇州)有限公司
 - Srixon Sports Europe
 - Srixon Sports Australasia
 - SRI Automotive Technology
 - 再編による分社8社

除外 3社

- オーツタイヤ(合併)
- 日本ダンロップ(合併)
- さくらんぼCC

持分法適用会社 (36社)

- 新規1社、除外1社

SUMITOMO RUBBER INDUSTRIES

6

2004年連結業績

SRI Group

億円

	当期 2004年	前期 2003年	対前期比	8.23 修正予想	年初 予想	従来の 過去最高
売上高	4,706	4,505	104%	4,700	4,500	98年 6,535 77年7月前
営業利益 (率)	☆ 455 (9.7%)	378 (8.4%)	121%	400	315	03年
経常利益 (率)	☆ 414 (8.8%)	349 (7.7%)	119%	360	290	03年
当期純利益	☆ 192	131	146%	135	110	03年

持分法投資損益 +7 △23 +30

ROE	15.0%	12.4%	+2.6P
有利子負債	2,019	2,107	△88

☆過去最高

SUMITOMO RUBBER INDUSTRIES

7

セグメント別連結売上高営業利益

SRI Group

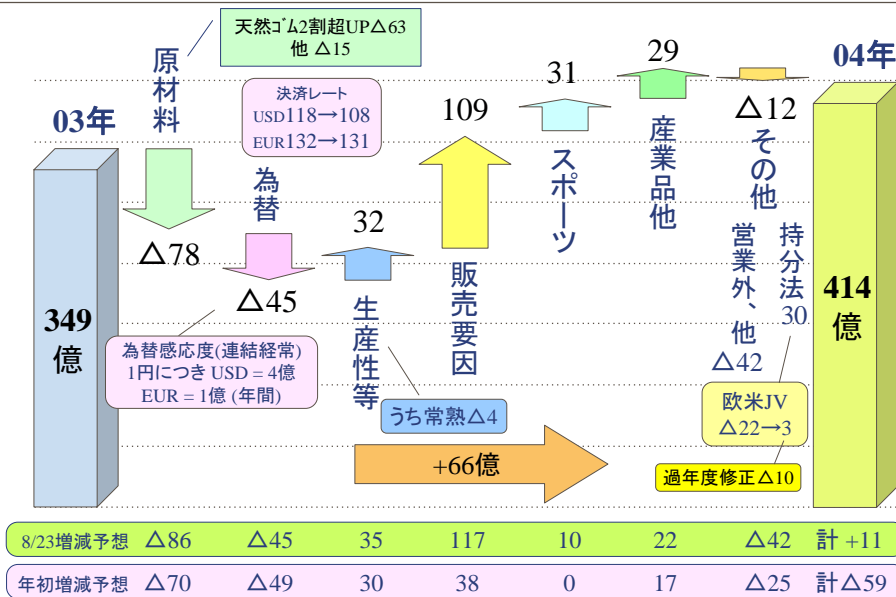
億円

		当期 2004年	前期 2003年	04vs03	8.23 修正予想	年初予想	2002年
売上高	タイヤ	3,566	3,389	105%	3,570	3,400	3,304
	スポーツ	574	589	97%	575	550	640
	産業品その他	566	527	107%	555	550	535
	連結	4,706	4,505	104%	4,700	4,500	4,479
営業利益	タイヤ	329	312	105%	300	230	281
	スポーツ	110	80	139%	90	80	64
	産業品その他	17	△12	+29	10	5	△29
	連結	455	378	121%	400	315	317

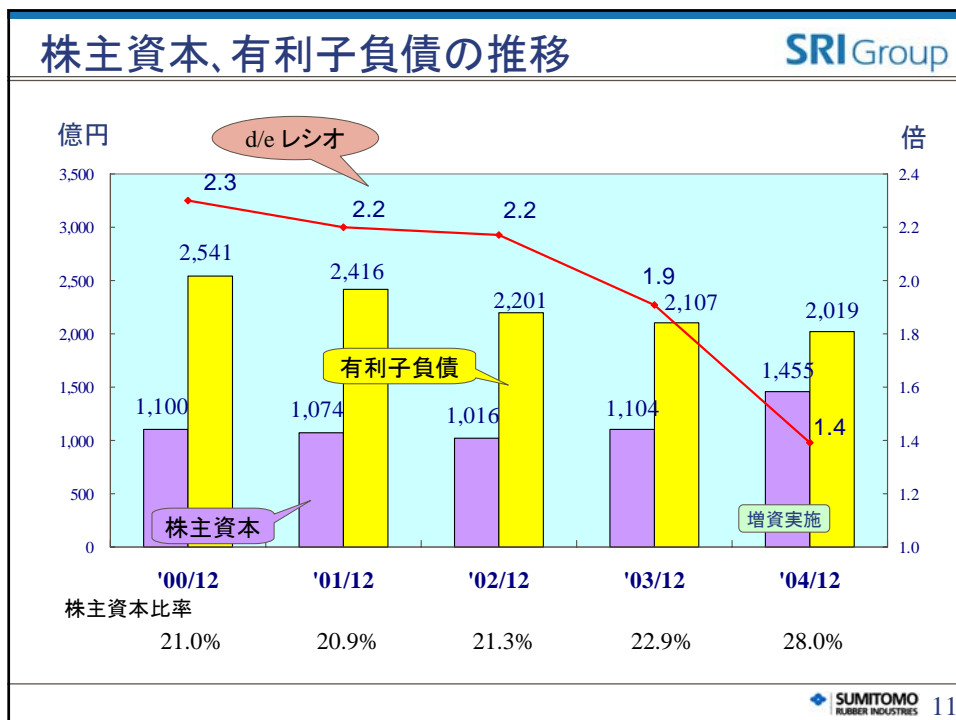
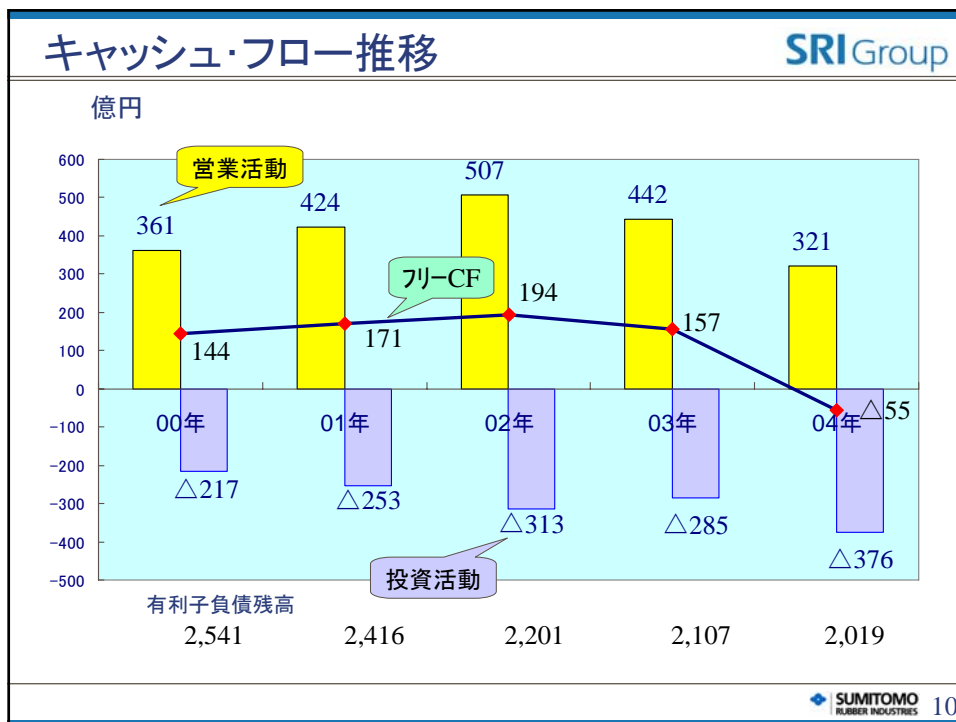
SUMITOMO RUBBER INDUSTRIES 8

連結経常利益 増減要因イメージ

SRI Group



SUMITOMO RUBBER INDUSTRIES 9



■ 2004年度決算説明

◆ 2004年度決算概要

◆ 2005年度通期予想

◆ 00年中期計画進捗状況

■ 新中期計画と長期ビジョン

◆ 新中期計画(2008年目標)

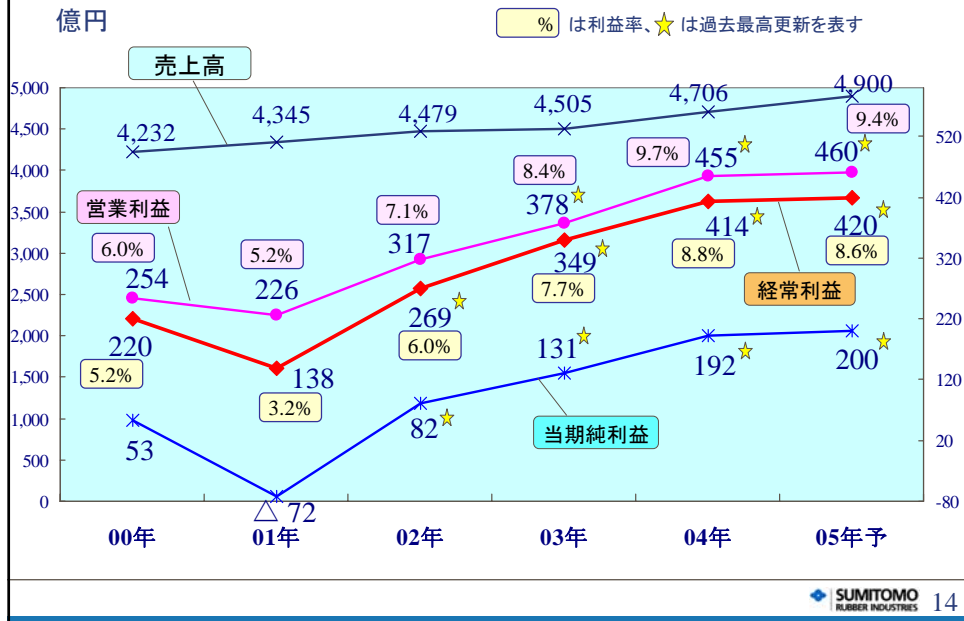
2005年度連結業績予想

億円

	中間期予想 2005/1-6	通期予想 2005	当期 2004	05vs04
売上高	2,200	4,900	4,706	104%
営業利益 (率)	165	460 (9.4%)	455 (9.7%)	101%
経常利益 (率)	140	420 (8.6%)	414 (8.8%)	101%
当期純利益	70	200	192	104%
持分法投資損益	△3	7	7	±0
ROE		13%	15.0%	△2P
有利子負債		2,000	2,019	△19

連結売上高・利益の推移

SRI Group



セグメント別連結売上高営業利益予想

SRI Group

億円

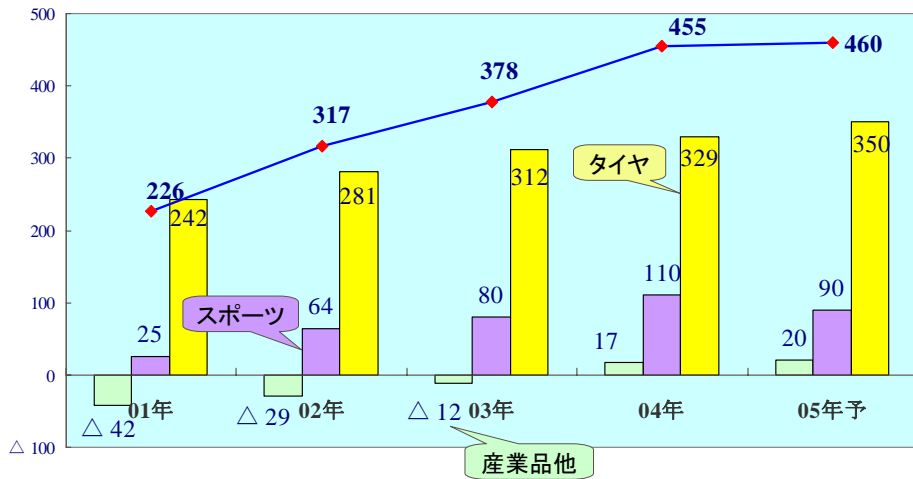
		次期予想 2005年	当期 2004年	2003年	05vs04
売上高	タイヤ	3,750	3,566	3,389	105%
	スポーツ	560	574	589	98%
	産業品その他	590	566	527	104%
	連結	4,900	4,706	4,505	104%
営業利益	タイヤ	350	329	312	106%
	スポーツ	90	110	80	82%
	産業品その他	20	17	△12	121%
	連結	460	455	378	101%

SUMITOMO RUBBER INDUSTRIES 15

事業セグメント別連結営業利益推移

SRI Group

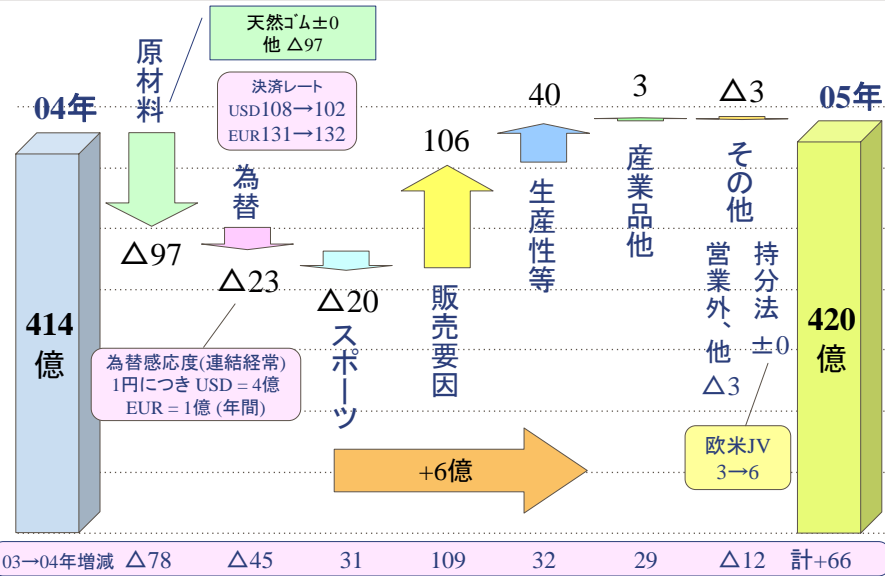
億円



SUMITOMO RUBBER INDUSTRIES 16

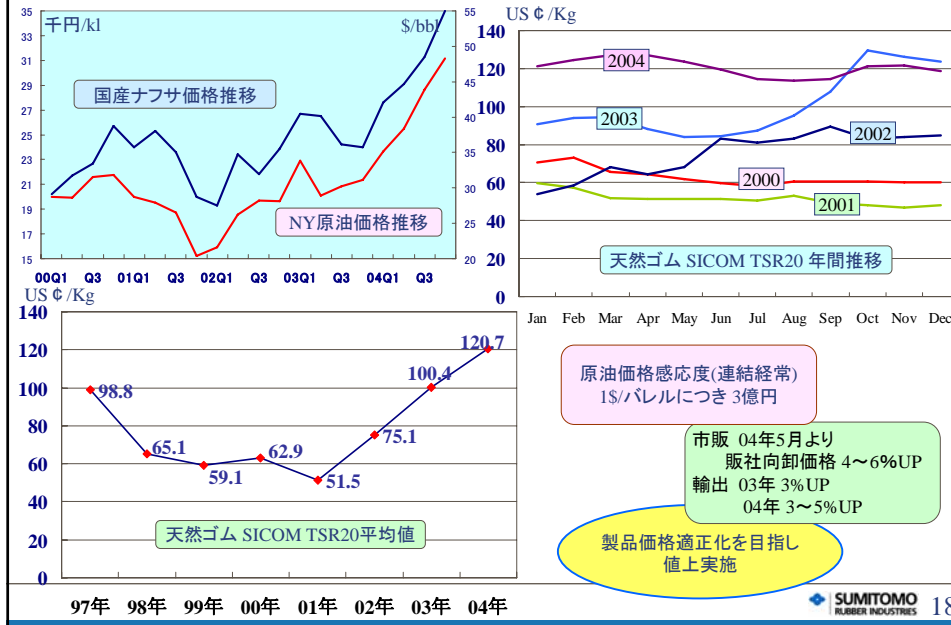
連結経常利益 増減要因イメージ(次期)

SRI Group



SUMITOMO RUBBER INDUSTRIES 17

天然ゴム・ナフサ価格相場の推移



2004年度決算説明

- ◆ 2004年度決算概要
- ◆ 2005年度通期予想
- ◆ 00年中期計画進捗状況
- 新中期計画と長期ビジョン
 - ◆ 新中期計画(2008年目標)

00年中期経営目標

SRI Group

億円

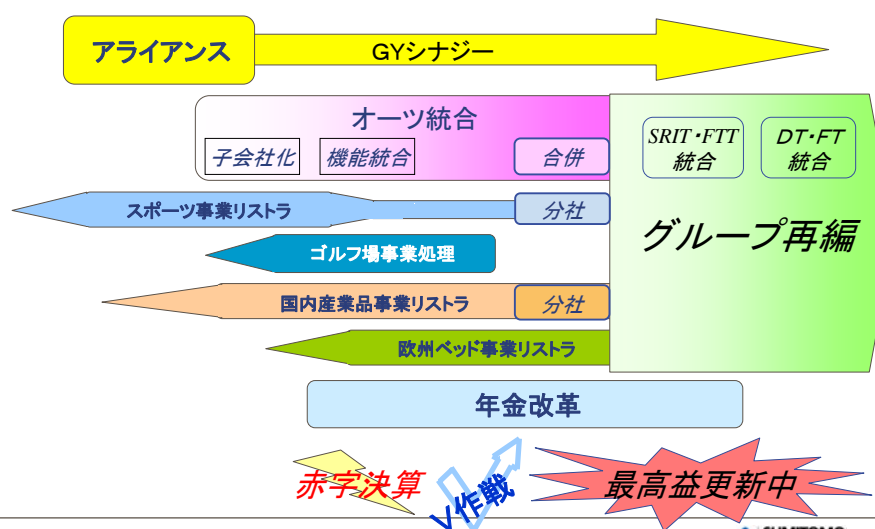
	95年	98年	99年	00年	05計画
連結売上高	5,333	6,535	5,092	4,232	5,000以上
営業利益率	3.0%	4.2%	4.7%	6.0%	8%台
経常利益率	1.2%	2.2%	3.5%	5.2%	8%台
株主資本比率	12.7%	15.6%	22.1%	21.0%	30%
ROE	0.6%	5.3%	5.1%	5.1%	安定的に 10%以上
有利子負債	3,003	3,317	2,248	2,541	2,200台

SUMITOMO RUBBER INDUSTRIES 20

抜本的構造改革

SRI Group

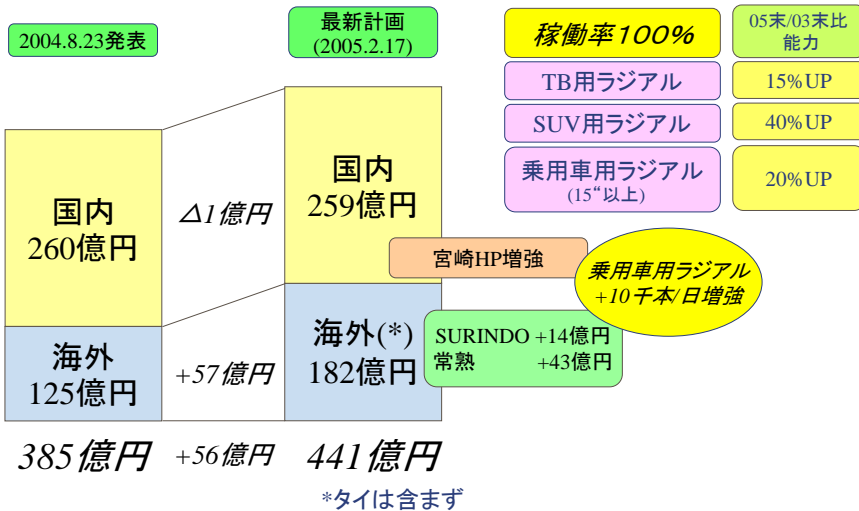
1998 1999 2000 2001 2002 2003 2004 2005



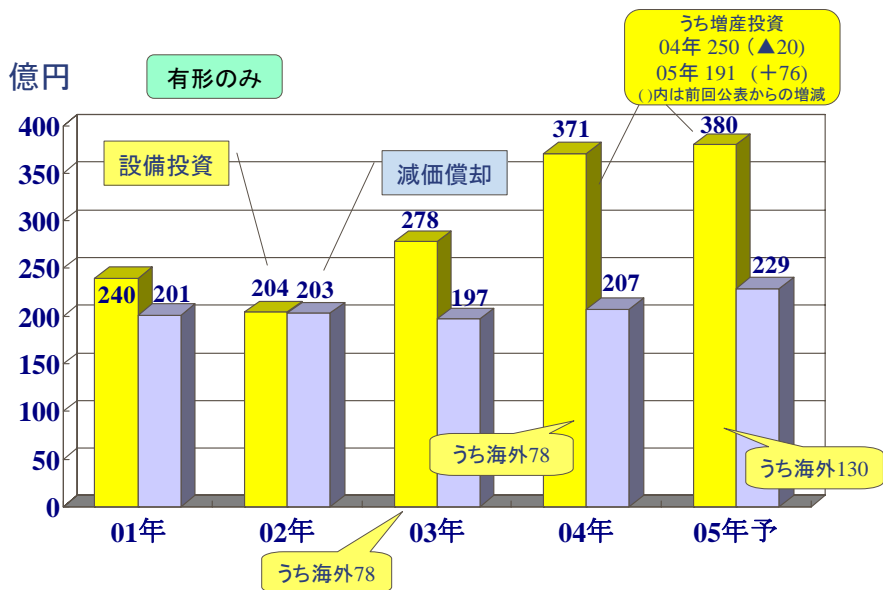
SUMITOMO RUBBER INDUSTRIES 21

増産投資

2004年~2005年 385億円 → 441億円 (+56億円)

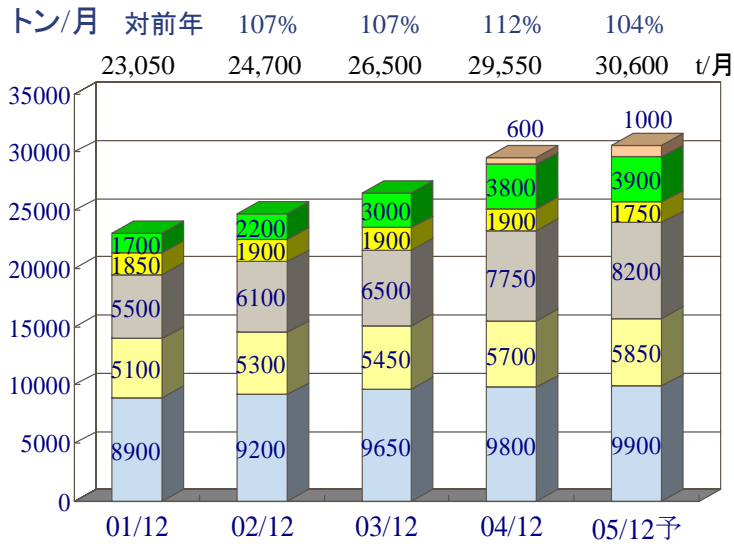


設備投資額、減価償却費



タイヤ生産能力

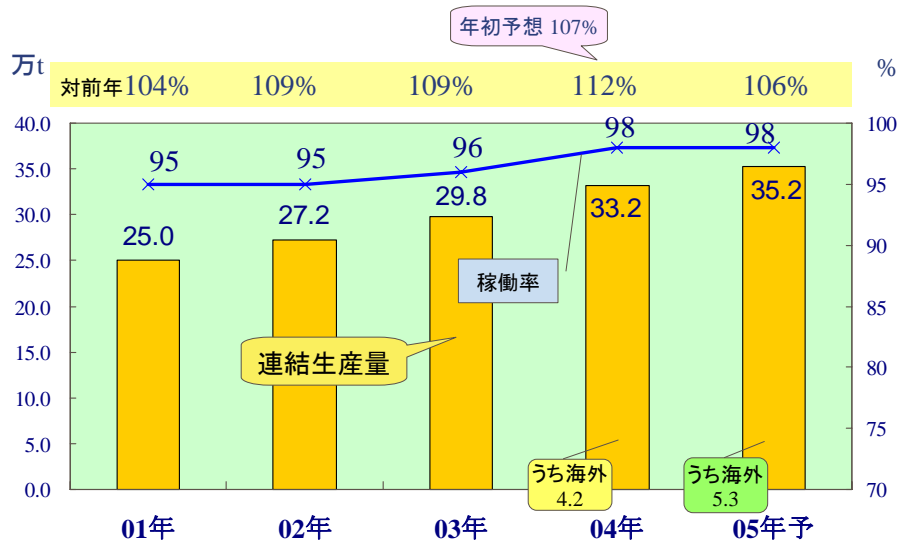
SRI Group



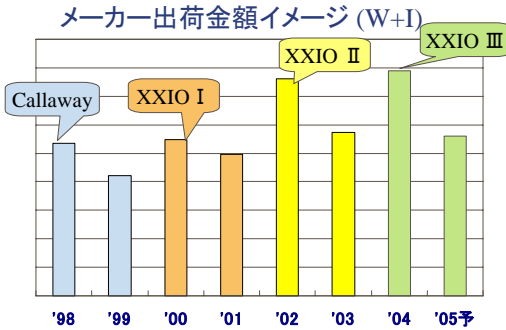
SUMITOMO RUBBER INDUSTRIES 24

タイヤ設備稼働率、生産量の推移

SRI Group

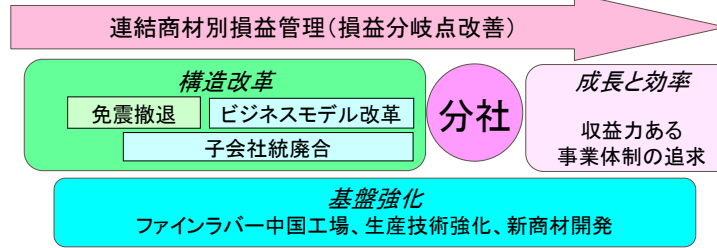
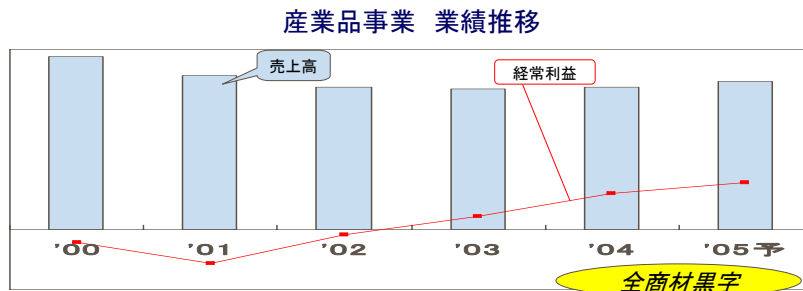
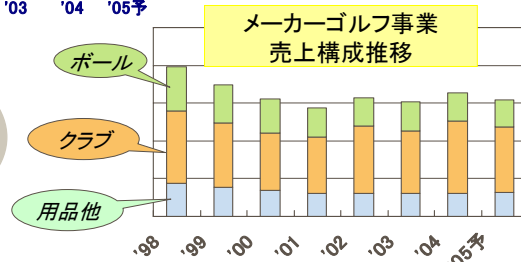


SUMITOMO RUBBER INDUSTRIES 25



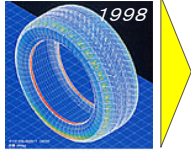
2002, 2003
日経シェア調査
ゴルフクラブ1位
(SRIスポーツ)

XXIO
「飛び」と「やさしさ」の
追求

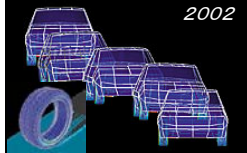


技術・新工法

SRI Group

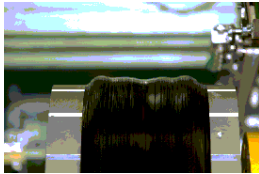


1998
DRS
(単体シミュレーション)

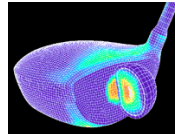


2002
Digital Rolling Simulation II
(車載状態・路面環境シミュレーション)

全社プロジェクト('99スタート)		
・技術重点開発	タイヤ	:7
	スポーツ・産業品	:5
・生産技術	タイヤ	:2
	スポーツ・産業品	:3
・アライアンスシナジー		:6

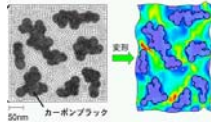


新工法 太陽
04年7月
3号機 (泉大津)稼働開始



Digital Impact Technology

新工法
ランフラット
超低燃費タイヤ
材料シミュレーション etc.



カーボンブラック 変形
50nm
デジコンパウンド

基本技術が
顧客提案力へ進化

新技術・新製品 タイヤ

SRI Group

DUNLOP
LE MANS RV RV502
SP SPORT MAXX
DIREZZA SPORT Z1

GOODYEAR
GT-HYBRID
REV SPEC

DECES
SP 721

Digital Rolling Simulation II

MAGIC Studless

FALKEN
ESPIA EP-03

新技術・新製品 スポーツ・産業品他

SRI Group



SUMITOMO RUBBER INDUSTRIES 30

環境保護への取組

SRI Group

土 壤	ゼロエミッション実現 本社・国内全工場・インドネシア工場 (タイヤメーカー初)	完全ゼロ エミッション 名古屋・白河・宮崎
大 気	石油系溶剤排出削減	
水 域	工業用水 排水削減 排水ゼロ活動 (泉大津工場・宮崎工場)	ISO14001 環境マネジメントシステム
省エネ CO ₂ 削減	コージェネレーションシステム導入 白河工場・宮崎工場	
	苗木育成・工場植樹 植樹：1本/人(従業員)・年	
省資源	石油外資源タイヤ	名古屋工場 1997年 白河工場 1997年 宮崎工場 1997年 泉大津工場 1998年 加古川工場 1998年 市島工場 1998年 スマラバー インドネシア 2003年 中山住膠 精密橡膠 2004年
製 品	デジタイヤECO EC201、ECORUTシリーズ	

SUMITOMO RUBBER INDUSTRIES 31

00年中期経営目標

SRI Group

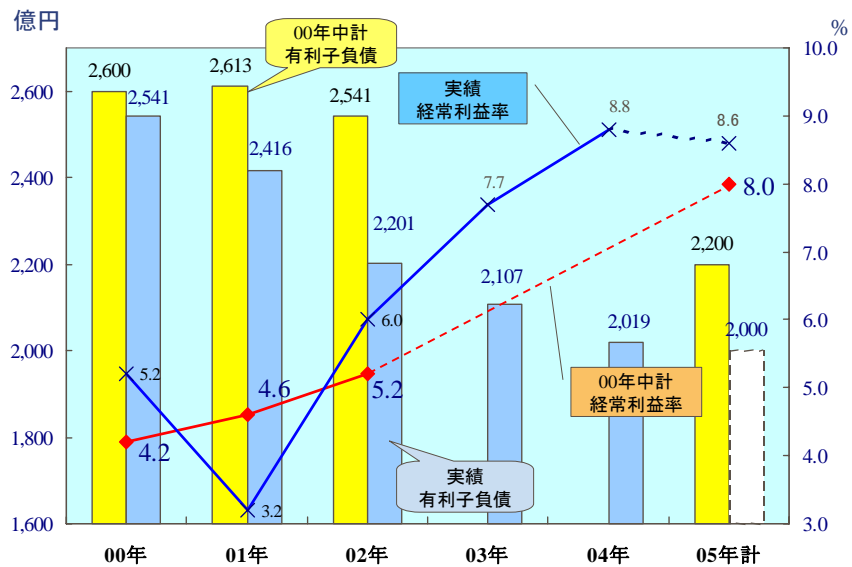
億円

	95年	98年	99年	00年	05年予	05計画
連結売上高	5,333	6,535	5,092	4,232	4,900	5,000以上
営業利益率	3.0%	4.2%	4.7%	6.0%	9.4%	8%台
経常利益率	1.2%	2.2%	3.5%	5.2%	8.6%	8%台
株主資本比率	12.7%	15.6%	22.1%	21.0%	30%	30%
ROE	0.6%	5.3%	5.1%	5.1%	13%	安定的に 10%以上
有利子負債	3,003	3,317	2,248	2,541	2,000	2,200台

SUMITOMO RUBBER INDUSTRIES 32

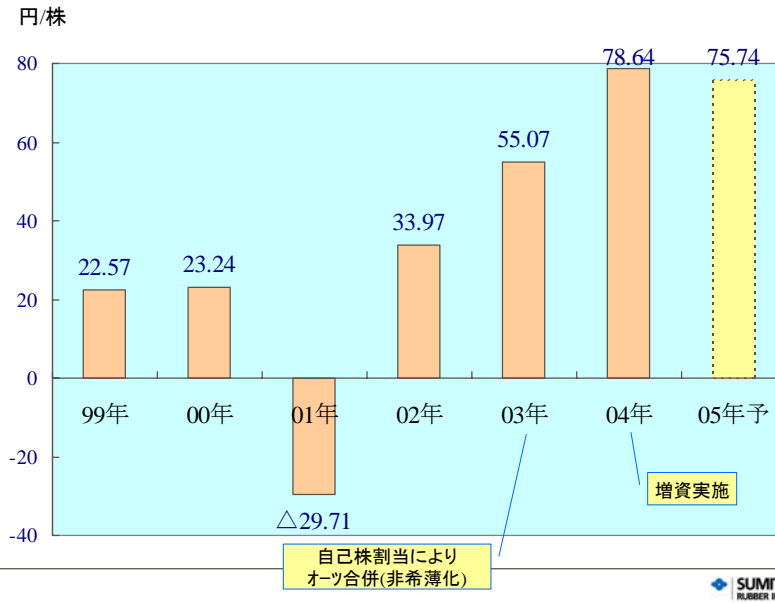
00年中期経営目標進捗

SRI Group

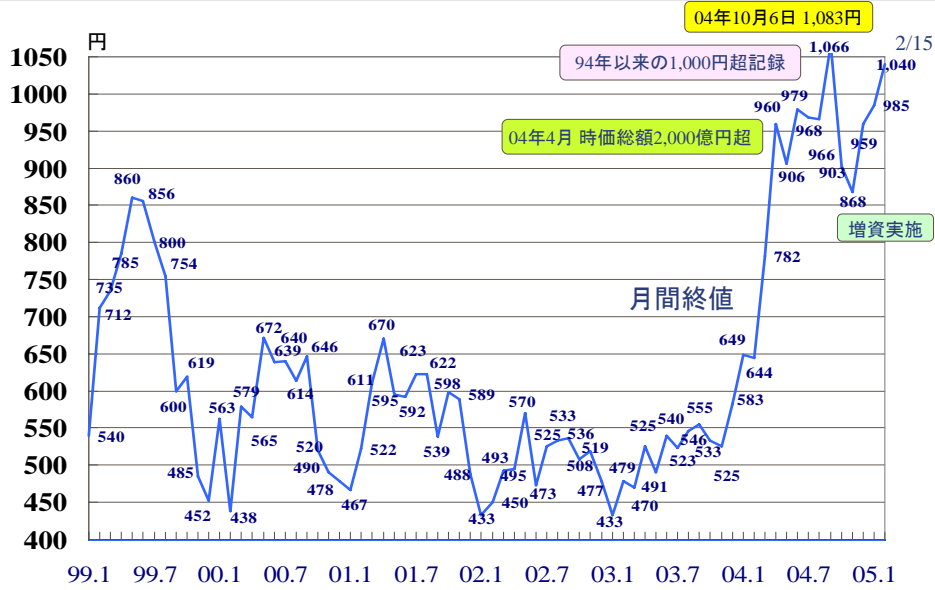


SUMITOMO RUBBER INDUSTRIES 33

1株当たり利益の推移

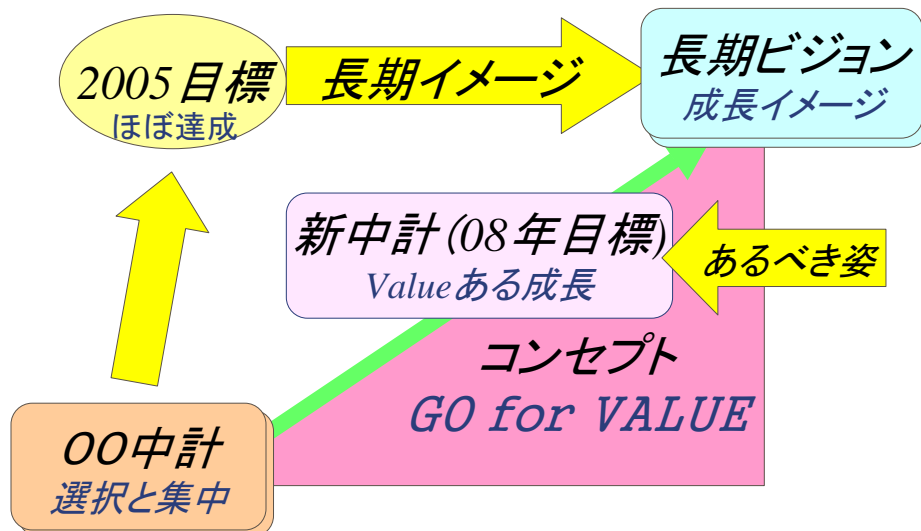


株価推移



- 2004年度決算説明
 - ◆ 2004年度決算概要
 - ◆ 2005年度通期予想
 - ◆ 00年中期計画進捗状況
- 新中期計画と長期ビジョン
 - ◆ 新中期計画(2008年目標)

新中期計画策定の位置付



全てのステークホルダーにとっての価値追求

GO for VALUE

足元を究める モノづくりに生きる

GO for VALUE (価値を目指して)
SRI Group の10年後へ向けて
の行動イメージを「動き」の
ある「簡潔」な言葉で表現。

数値目標

	2004実績	2005予想	2008年目標
売上高	4,706億	4,900億	5,500億
営業利益率	9.7%	9.4%	安定的に10%以上
経常利益率	8.8%	8.6%	安定的に10%以上
純利益率	4.1%	4.1%	5%以上
有利子負債	2,019億	2,000億	1,600億円台
株主資本比率	28.0%	30%	35%
d/eレシオ	1.4倍	1.2倍	1.0倍以下
ROA(営業利益)	8.8%	8.7%	安定的に10%台
ROE	15.0%	13%	安定的に10%台

新中期計画での事業イメージ

SRI Group

2004 2008

タイヤ事業

- アジア市場での成長
- 市販部門の再編

スポーツ事業

- 海外市場での成長

産業品事業

- 成長商品と新商品強化

技術・生産技術

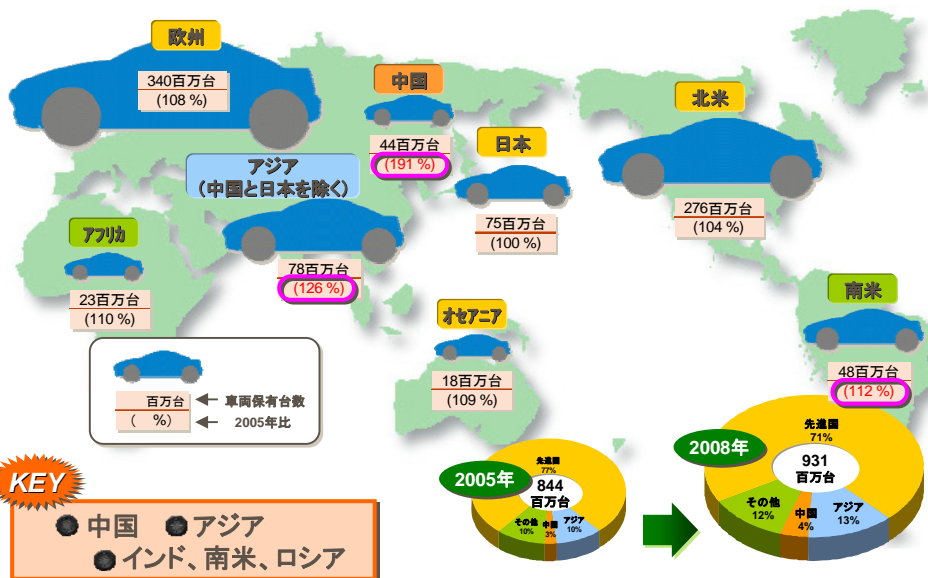
- シミュレーション技術の進化
- 将来技術への取組み
- 新工法『太陽』の拡充

**GO for
VALUE**

SUMITOMO RUBBER INDUSTRIES 40

2008年 自動車保有台数 予測

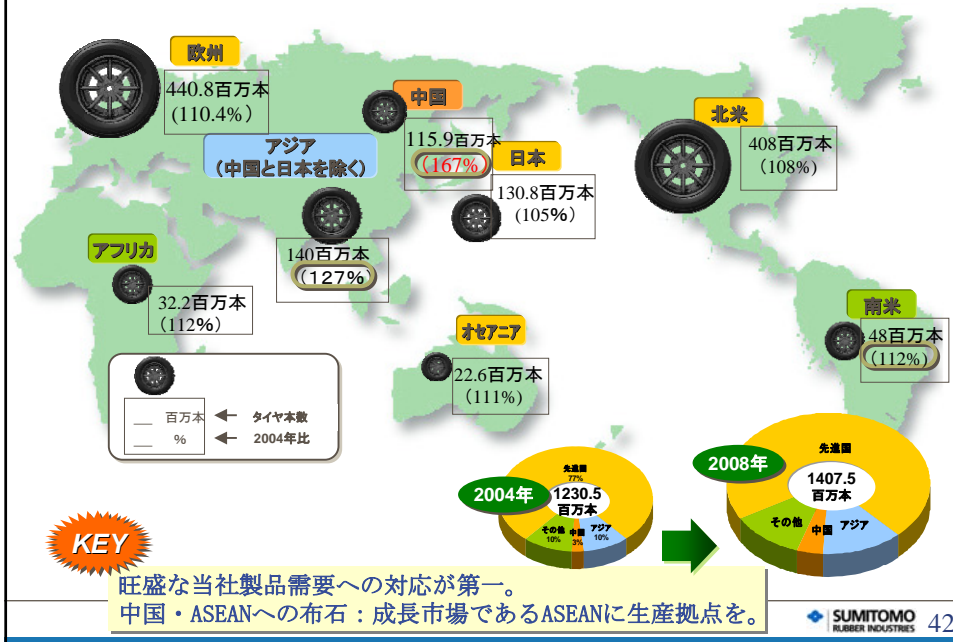
SRI Group



SUMITOMO RUBBER INDUSTRIES 41

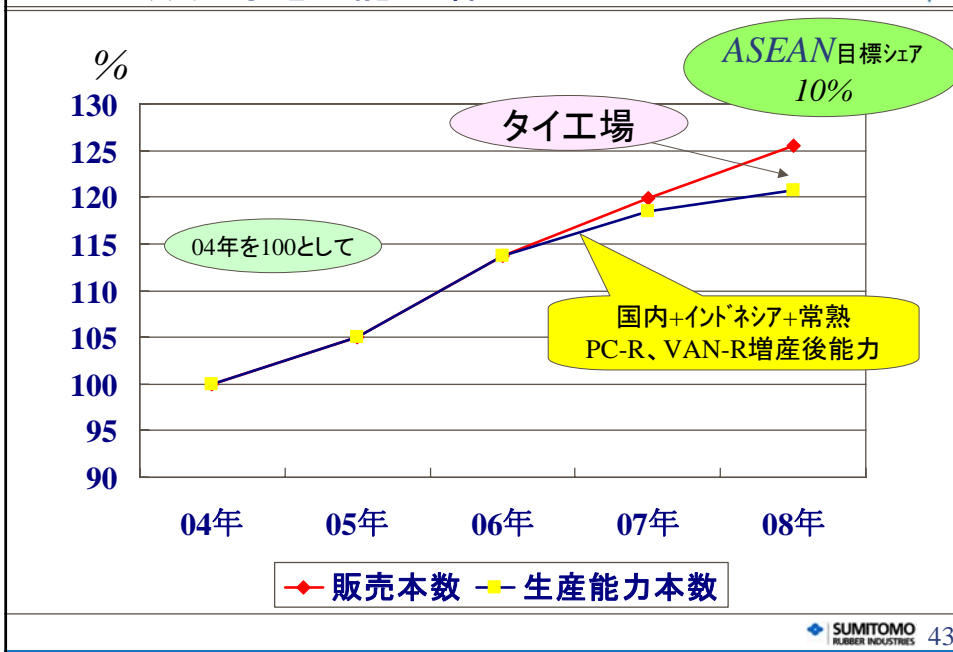
2008年 世界のタイヤマーケット

SRI Group



タイヤ販売予想と能力増

SRI Group



タイ工場概要

所在地 タイ国ラヨン県
アマタシティー工業団地
(バンコク市南 約100km)

面積 約58万㎡

稼働開始 2006年末(予定)

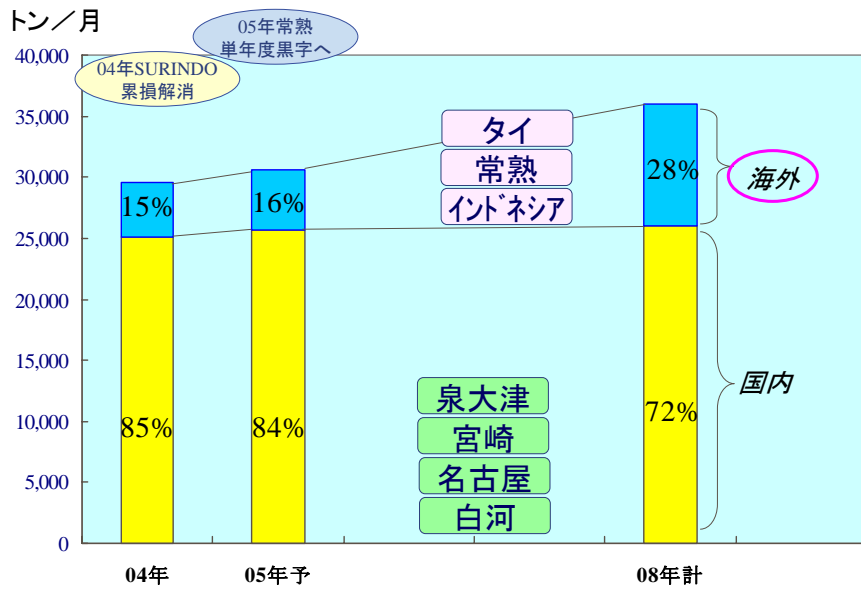
生産計画 2008年末 12千本/日
2010年末 22千本/日

その他 新工法「太陽」のコンセプト採用予定



第一期イメージ

国内/海外の推移(タイヤ生産能力)



新中計の成長戦略(国内タイヤ市販)

SRI Group

ダンロップ/ファルケン統合



2005

2006

2007

投資代理店統合・再編
36社 → 約20社

営業所→小売ショップ化

389営業所 → 2/3 小売ショップ化 → 約500店
※従来系列店含む
→ 1/3 配送拠点化・廃止検討

物流効率化・配送サービス向上

・物流体制の一本化
・配送拠点の増設、土日配送

商品パターン数見直→開発・生産効率化

統合効果
60億円

顧客サービス向上と収益・販売力強化

SUMITOMO RUBBER INDUSTRIES 46

新中計の成長戦略(スポーツ)

SRI Group

【市場背景】

- ゴルフクラブ 反発規制
- 高齢化
- カスタム化要望

ゴルフビジネスを柱にしたスポーツ事業の成長



認知率向上

海外市場での急速な成長

【基礎技術力の向上】

- シミュレーション技術
- ボール・クラブ マatching技術
- 高性能材料開発



No.1継続

拡充

No.1奪回

国内の安定的成長

SUMITOMO RUBBER INDUSTRIES 47

産業品事業 成長商材

精密ゴム部品



ファインラバー

スポーツサーフェス



ハイブリットターフ

ゴム手袋



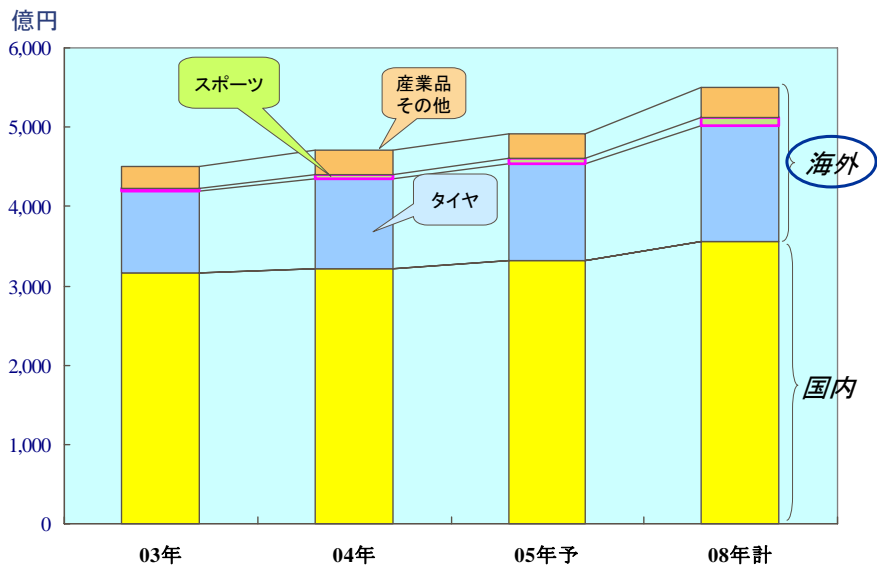
DUNLOP

制振製品



制振・制震

※高減衰ゴムを採用した一戸建て住宅用「制震パネル」



技術・生産技術

● シミュレーション技術

タイヤ単体→実車走行へ進化

~2001 2002 2003 2004~

DRS : Digital Rolling Simulation



DRS II

デジタルコンタクト

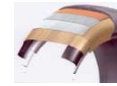
● スペアレステクノロジー

DSST-CTT

PAX

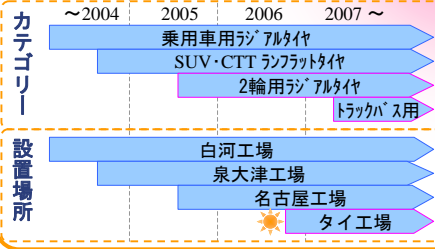
IMS Instant Mobility System

DWS Deflation Warning System

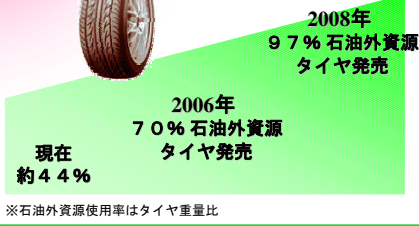


足元を究める モノづくりに生きる

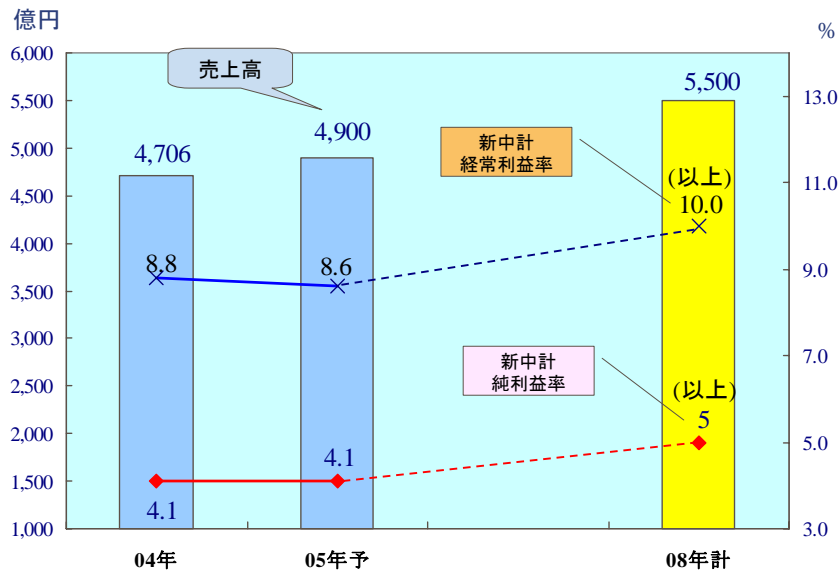
● 新工法『太陽』



● 石油外資源タイヤ

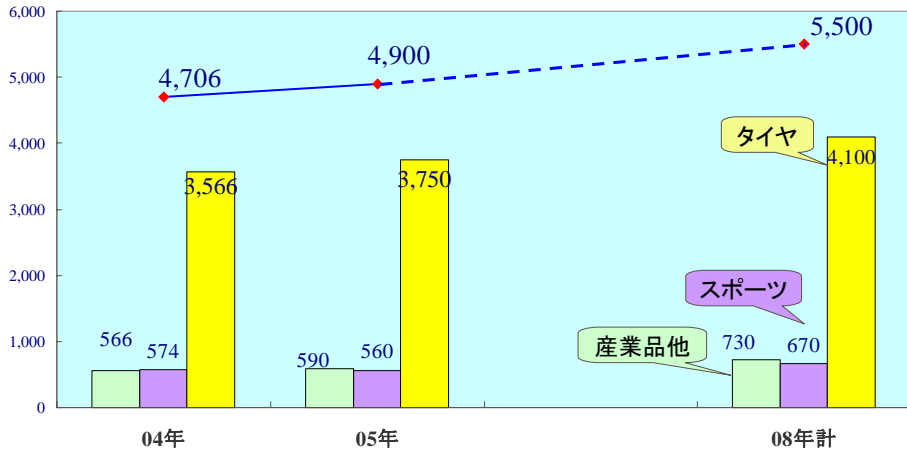


新中期経営目標 - 収益



08計画-事業セグメント別売上高

億円



新中期計画目標 - 財務体質

億円

%

