



# 第128期 決算説明会

2019年12月期  
2019年1月1日～12月31日

2020年2月13日



住友ゴム工業株式会社  
SUMITOMO RUBBER INDUSTRIES, LTD.

## ■ 2019年度決算概要

- 連結範囲の異動、関係会社の状況
- 決算概要

## ■ 2020年度予想

- 決算予想概要
- 設備投資・減価償却・タイヤ生産能力、他

	連結子会社 95社 (+2社)		持分法適用会社 3社 (-社)	
	新規 +2社	除外 -社	新規 -社	除外 -社
タイヤ	SRNA MEXICO S. DE R.L. DE C.V. (メキシコ / タイヤ販売)  邓禄普轮胎销售有限公司 (中国 / タイヤ販売)			
スポーツ				
産業品他				

	製造会社	販売会社	その他の会社
タイヤ	国内 1社	国内 11社	国内 7社
	海外 8社	海外 21社	海外 5社
	アジア・大洋州 4社	アジア・大洋州 12社	アジア・大洋州 1社
	欧州・アフリカ 2社	欧州・アフリカ 6社	欧州・アフリカ 2社
	米州 2社	米州 3社	米州 2社
スポーツ	国内 1社	国内 1社	国内 5社
	海外 3社	海外 15社	海外 10社
	タイ、米国、フィリピン	マレーシア、英国、オーストラリア、カナダ、中国、香港、南アフリカ、韓国、タイ、フランス、ドイツ	英国
産業品他	国内 1社	国内 3社	国内 - 社
	海外 5社	海外 1社	海外 - 社
	マレーシア、中国、ベトナム、スイス、スロベニア	香港	-

全98社  
国内 30社  
海外 68社

億円

	当期実績 2019年	前期実績 2018年	前期比
売上収益	8,933	8,942	100%
事業利益 (率) ※1	539 (6.0%)	607 (6.8%)	89%
営業利益 (率)	331 (3.7%)	572 (6.4%)	58%
当期利益 ※2	121	362	33%

3Q予想 2019年
8,950
500 (5.6%)
490 (5.5%)
300

前々期実績 2017年
8,779
670 (7.6%)
674 (7.7%)
470

ROE	2.6%	7.9%
ROA ※3	5.2%	6.0%
D/E Ratio ※4	0.7	0.6

6.5%
4.8%
0.7

10.6%
7.0%
0.6

	19年公表			
	年初	1Q時	2Q時	3Q時
売上収益	9,200	9,200	9,200	8,950
事業利益	560	560	560	500
営業利益	540	540	540	490
当期利益	340	340	340	300

- ※1.事業利益 : 売上収益 - (売上原価+販売費及び一般管理費)  
 ※2.当期利益 : 親会社の所有者に帰属する当期利益  
 ※3.ROA : 事業利益÷総資産  
 ※4.D/E Ratio : 2019年よりIFRS16号(リース)適用影響を含みます。

当資料では全頁にわたり上記※1~4を適用しております。

億円

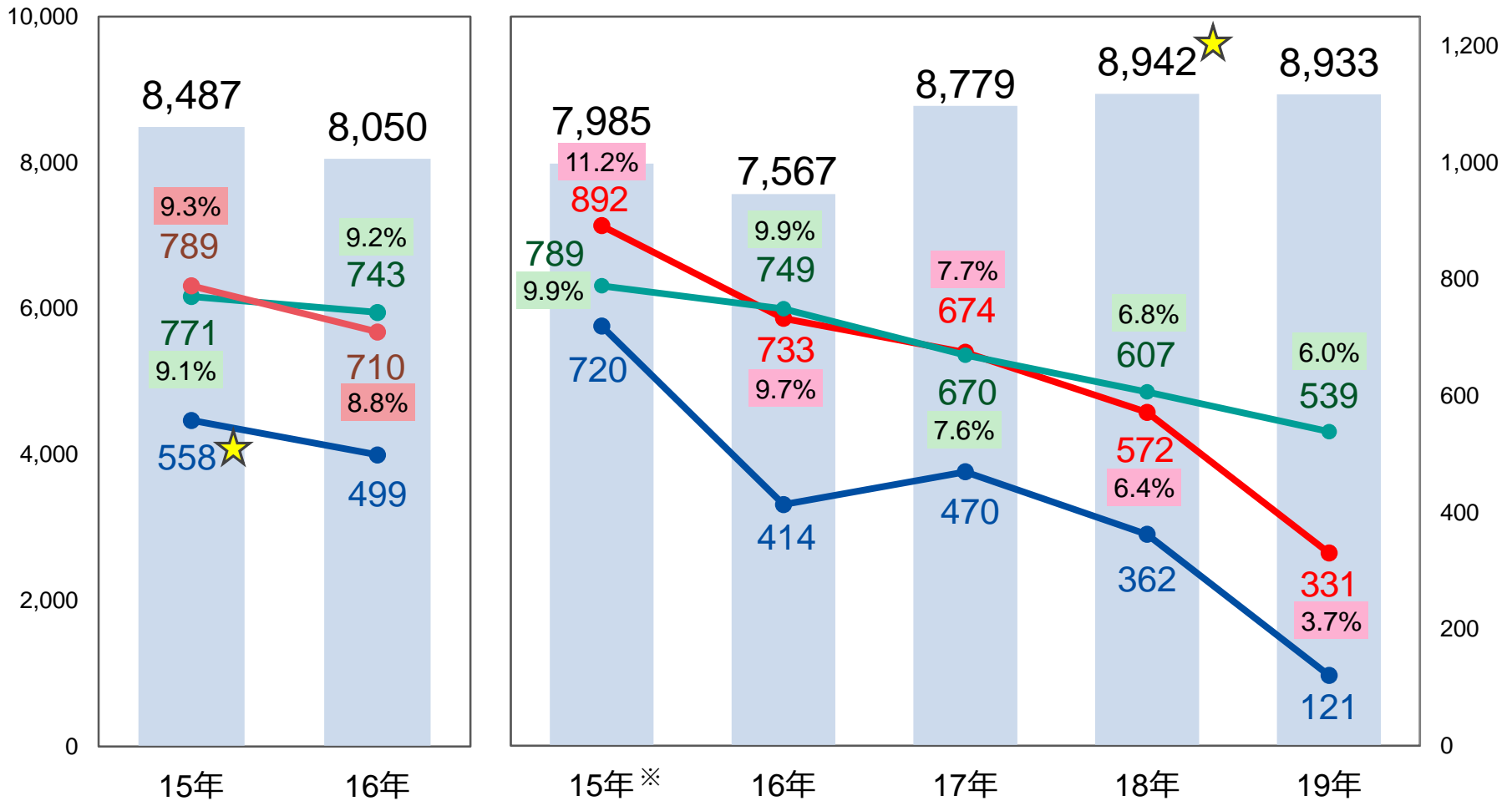
	2019年 1-3月		2019年 4-6月		2019年 7-9月		2019年 10-12月		当期実績 2019年	
		前年 同期比		前年 同期比		前年 同期比		前年 同期比		前期比
売上収益	2,113	99% △14	2,180	102% 53	2,145	102% 39	2,495	97% △87	8,933	100% △9
事業利益 (率)	57 (2.7%)	40% △86	108 (5.0%)	86% △18	74 (3.4%)	95% △4	300 (12.0%)	115% 40	539 (6.0%)	89% △68
営業利益 (率)	60 (2.8%)	43% △80	105 (4.8%)	80% △26	66 (3.1%)	99% △1	101 (4.0%)	43% △134	331 (3.7%)	58% △241
当期利益	29	37% △48	35	53% △31	16	56% △13	41	22% △150	121	33% △242

# 連結売上収益・利益の推移

% : 利益率 ☆ : 過去最高

日本基準

IFRS



■ 売上高(日本基準)・売上収益(IFRS) : 左軸   
 ● 営業利益(日本基準)・事業利益(IFRS)  
● 経常利益(日本基準)   
 ● 営業利益(IFRS)  
● 当期純利益(日本基準)・当期利益(IFRS)

※IFRS15年数値は監査対象外のため、当資料では全頁にわたり参考情報として表示しております。

# 2019年度 セグメント別 連結売上収益・事業利益

住友ゴムグループ

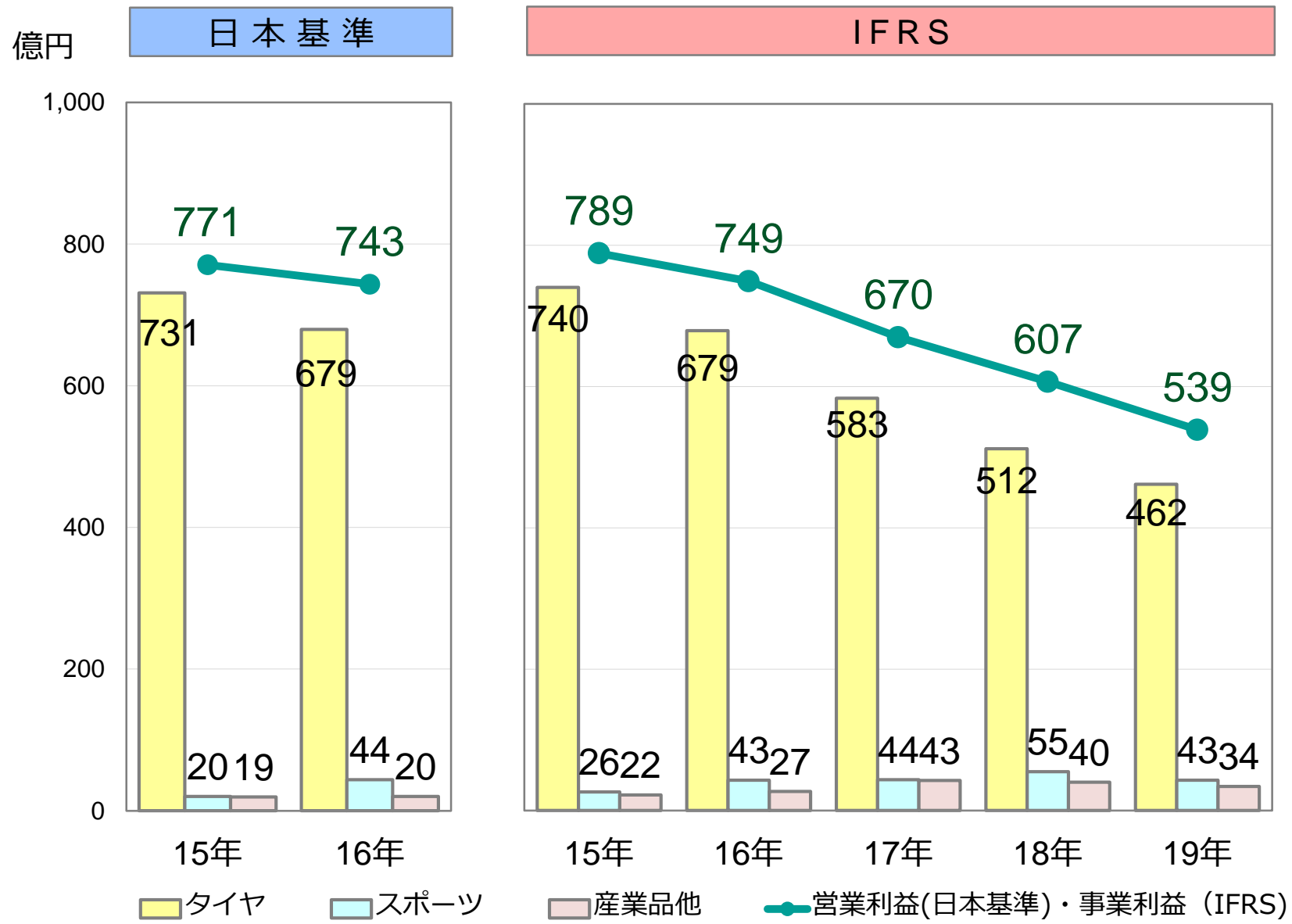
億円

		2019年		2019年		当期実績 2019年	前期実績 2018年	前期比
		1-9月	前年 同期比	10-12月	前年 同期比			
売上 収益	タイヤ	5,516	102%	2,160	95%	7,676	7,680	100%
	スポーツ	623	96%	224	113%	847	845	100%
	産業品他	299	98%	111	100%	411	418	98%
	合計	6,438	101%	2,495	97%	8,933	8,942	100%

事業 利益	タイヤ	195	72%	267	110%	462	512	90%
	スポーツ	23	47%	20	301%	43	55	78%
	産業品他	21	74%	13	114%	34	40	85%
	合計	238	69%	300	115%	539	607	89%



# 事業セグメント別 連結事業利益の推移

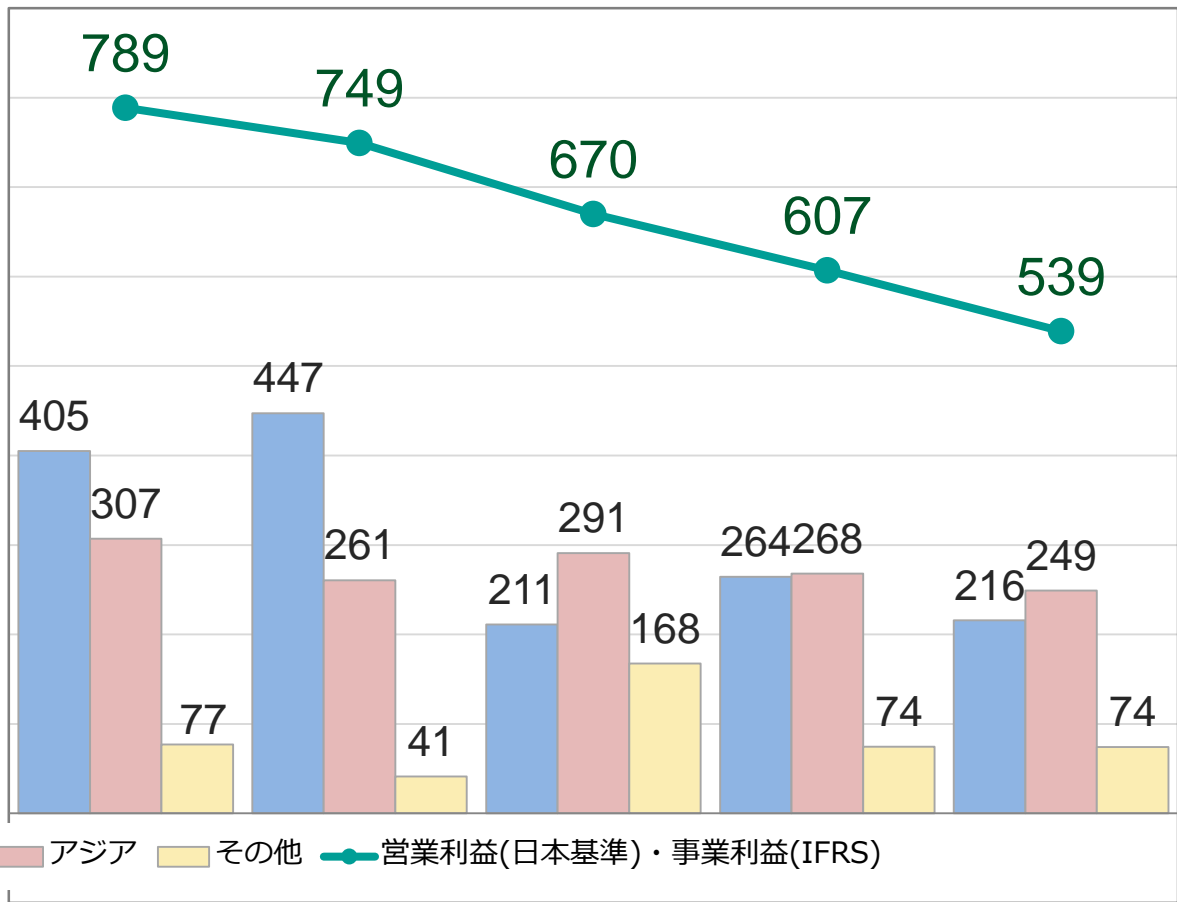
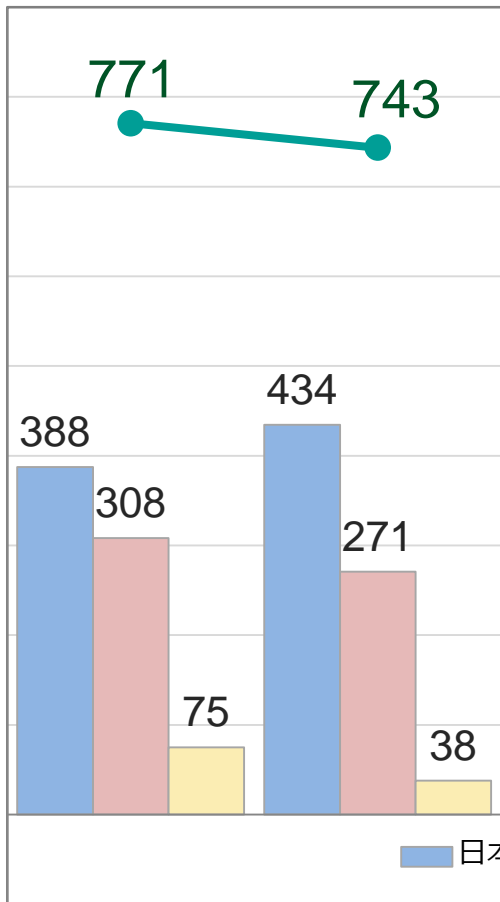


# 地域セグメント別 連結事業利益の推移

億円

日本基準

IFRS



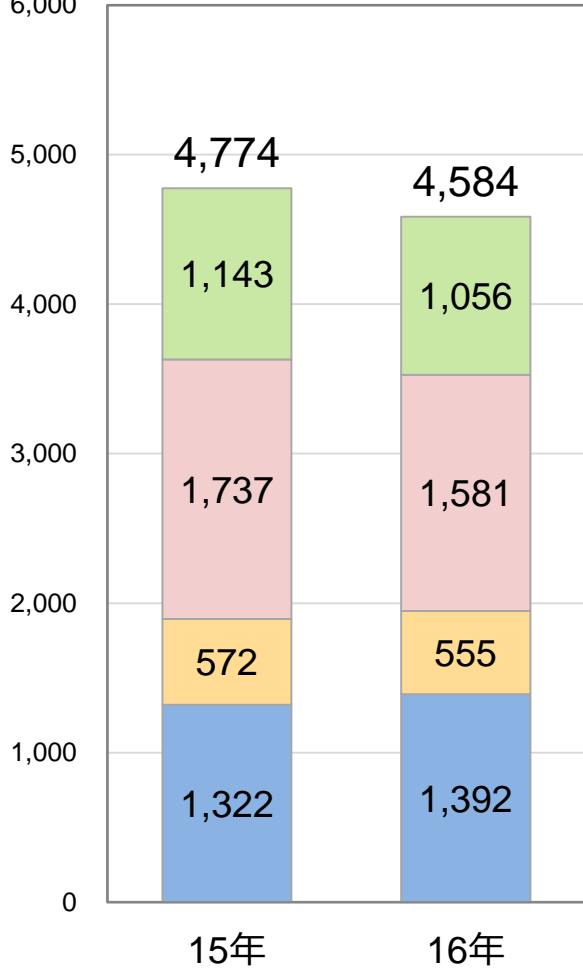
売上収益	15年	16年	15年	16年	17年	18年	19年
日本	4,664	4,211	4,177	3,753	4,004	4,042	3,999
アジア	1,637	1,490	1,642	1,485	1,695	1,678	1,603
その他	2,185	2,349	2,166	2,329	3,081	3,223	3,331
合計	8,487	8,050	7,985	7,567	8,779	8,942	8,933

※当ページでの売上・利益は売上元会社の所在地に基づき、国または地域に区分しております。

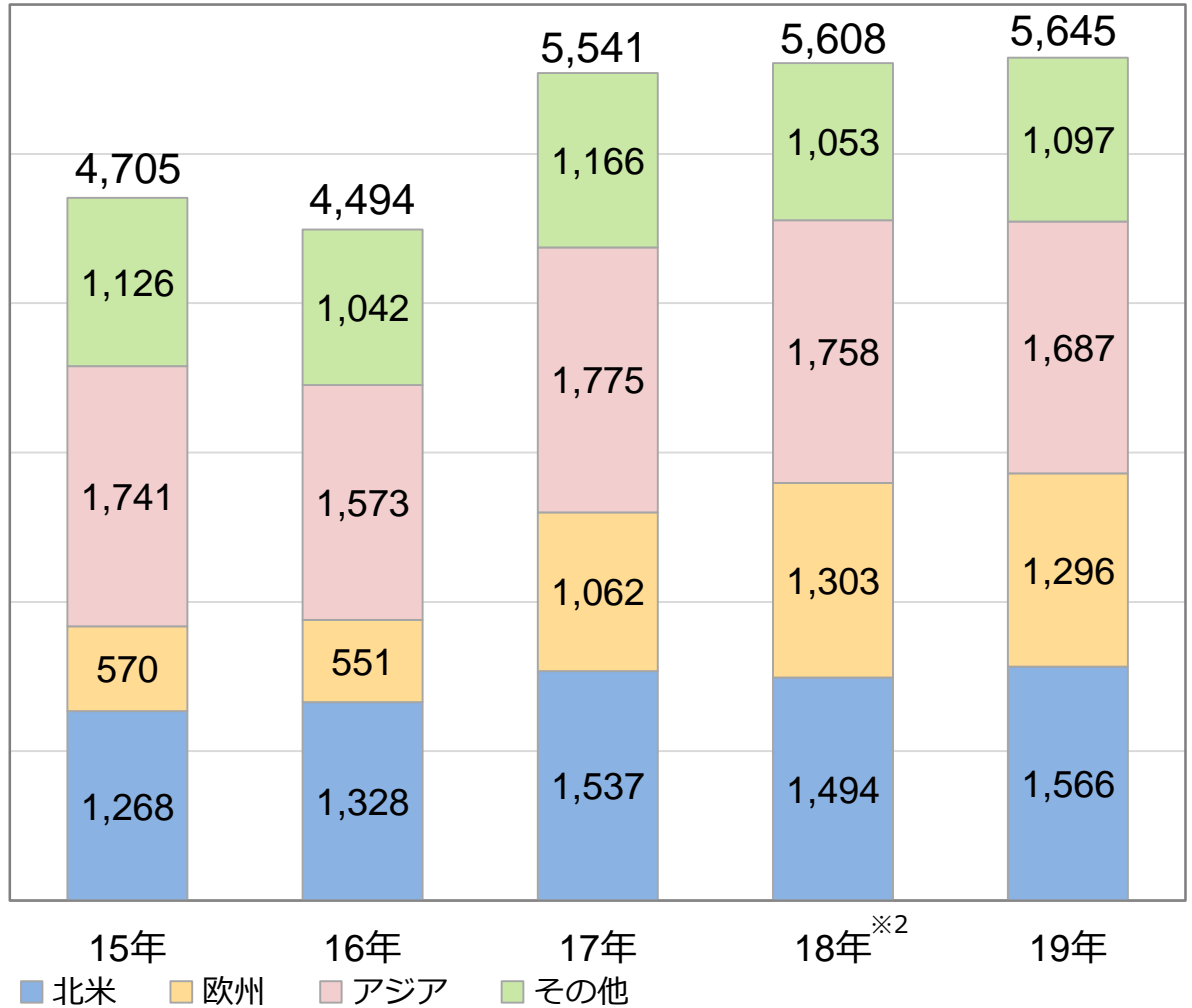
# 海外売上収益の推移

億円  
6,000

日本基準



IFRS



■ 北米 ■ 欧州 ■ アジア ■ その他

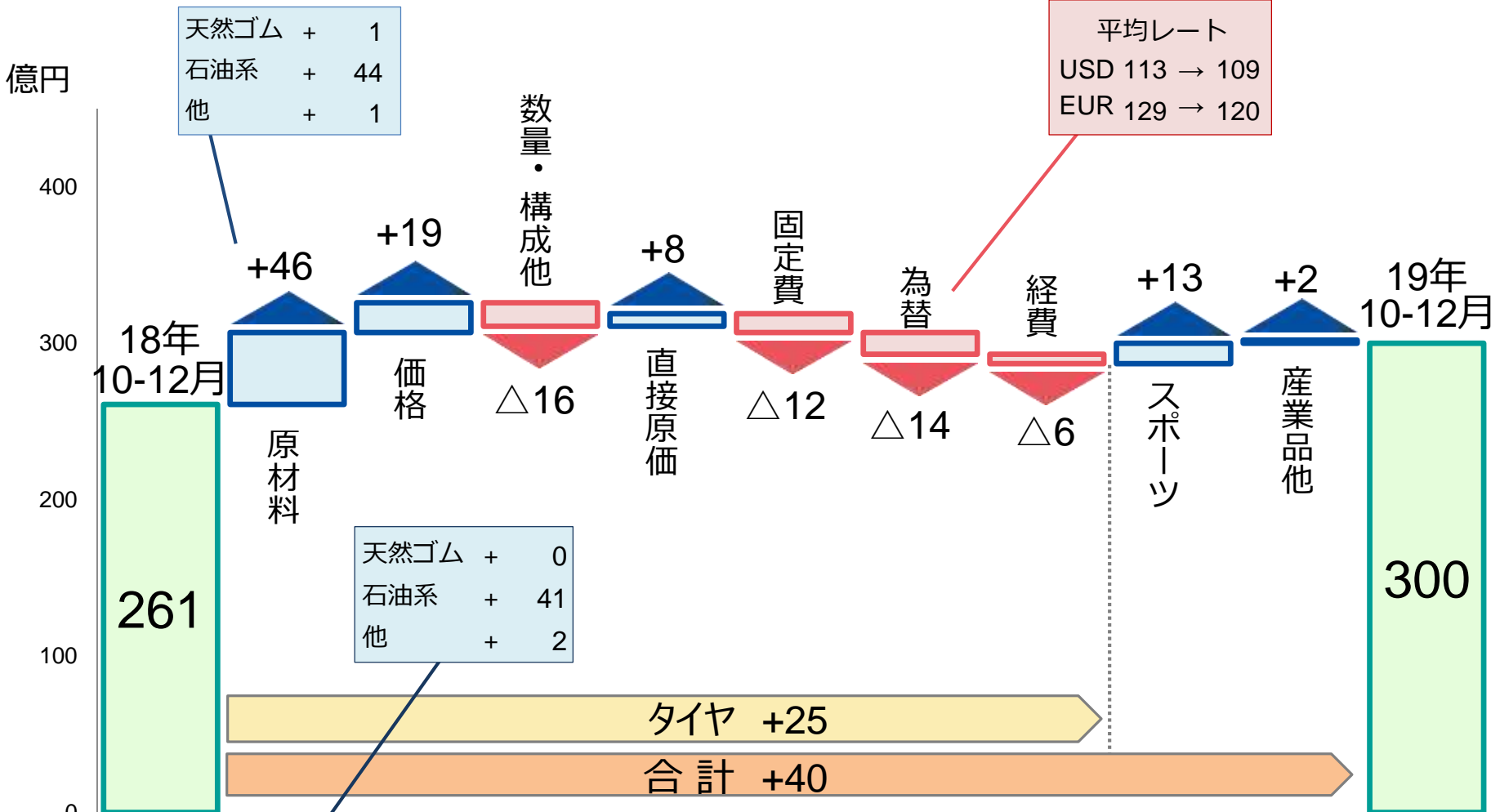
連結売上	8,487	8,050	7,985	7,567	8,779	8,942	8,933
海外比率	56%	57%	59%	59%	63%	63%	63%

※1.当ページでの売上は顧客の所在地に基づき、国または地域に区分しております。

※2.過去開示数値に一部誤りがございましたので、今回より修正しております。

# 2019年10-12月 連結事業利益 増減要因イメージ

※青 = 増益・赤 = 減益

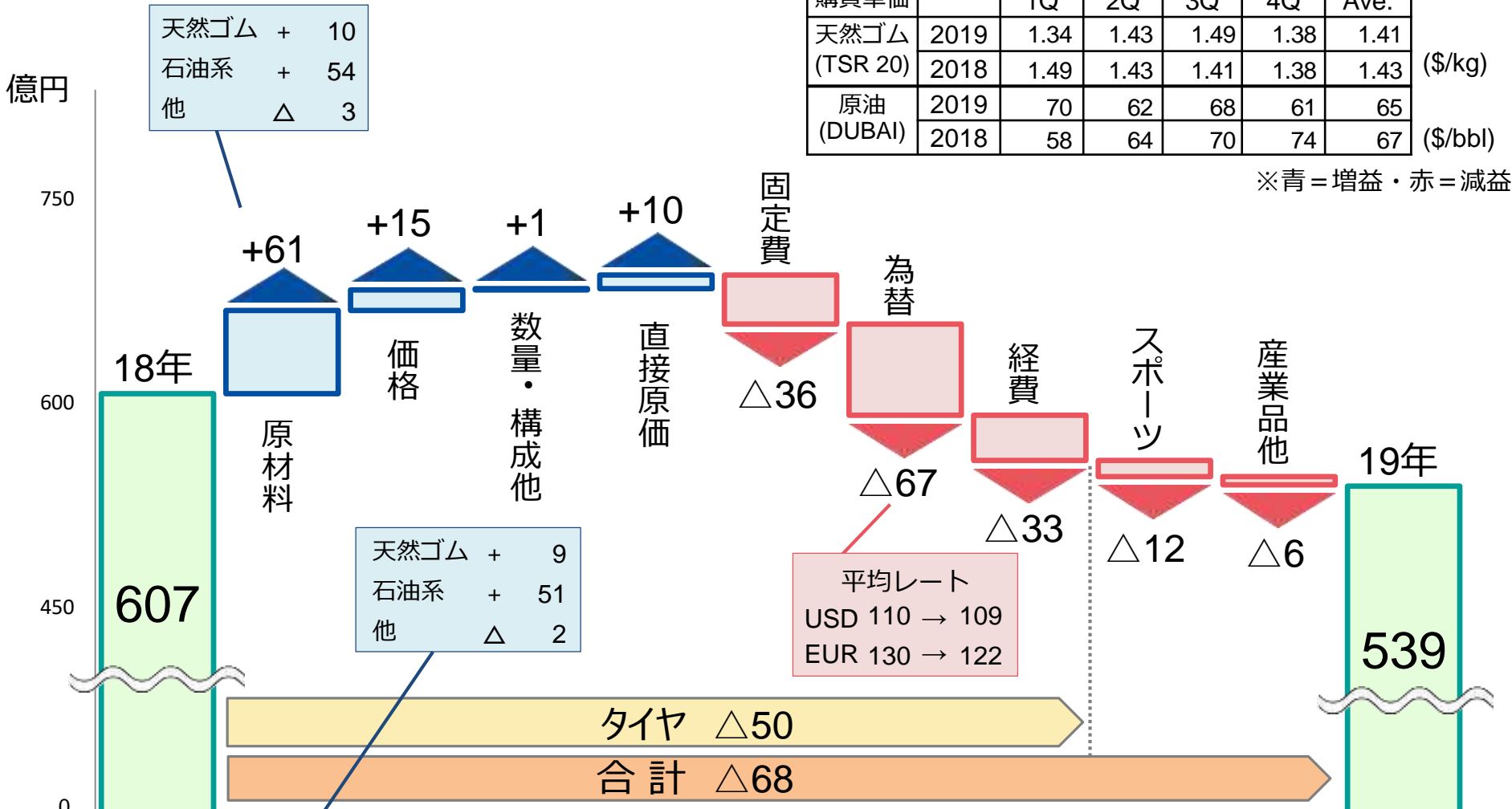


天然ゴム + 1  
石油系 + 44  
他 + 1

天然ゴム + 0  
石油系 + 41  
他 + 2

	原材料	価格	数量・構成他	直接原価	固定費	為替	経費	スポーツ	産業品他	合計
3Q時予想	43	20	$\Delta 28$	12	$\Delta 21$	$\Delta 17$	$\Delta 31$	16	7	1
17Q4→18Q4	$\Delta 43$	$\Delta 10$	$\Delta 10$	$\Delta 18$	$\Delta 8$	$\Delta 11$	3	$\Delta 7$	$\Delta 2$	$\Delta 106$

# 2019年度 連結事業利益 増減要因イメージ



購買単価		1Q	2Q	3Q	4Q	Ave.	
天然ゴム (TSR 20)	2019	1.34	1.43	1.49	1.38	1.41	(\$/kg)
	2018	1.49	1.43	1.41	1.38	1.43	
原油 (DUBAI)	2019	70	62	68	61	65	(\$/bbl)
	2018	58	64	70	74	67	

※青 = 増益・赤 = 減益

	原材料	価格	数量・構成他	直接原価	固定費	為替	経費	スポーツ	産業品他	合計
3Q時予想	58	16	△12	14	△45	△70	△58	△10	0	△107
17年→18年	30	38	△37	△13	△38	△17	△34	11	△3	△63

# 連結事業利益 増減要因の推移

住友ゴムグループ

億円

期 間	事業利益		増減要因									
			原材料	価格	構成他 数量・	直接原価	固定費	為替	経費	スポーツ	産業品他	
18年	1-3月	143	21	△22	55	9	4	△15	2	△19	7	0
	4-6月	126	30	76	2	△38	0	△8	△1	△13	10	1
	7-9月	77	△7	19	△9	2	1	△7	△7	△5	1	△2
	10-12月	261	△106	△43	△10	△10	△18	△8	△11	3	△7	△2
	前期	607	△63	30	38	△37	△13	△38	△17	△34	11	△3
19年	1-3月	57	△86	△18	△12	8	△3	△13	△22	△12	△9	△5
	4-6月	108	△18	13	△4	△6	0	△4	△12	3	△4	△4
	7-9月	74	△4	20	12	14	5	△7	△19	△18	△12	1
	10-12月	300	40	46	19	△16	8	△12	△14	△6	13	2
	当期	539	△68	61	15	1	10	△36	△67	△33	△12	△6
(3Q予想との差)		39	3	△1	13	△4	9	3	25	△2	△6	

億円

	当期実績 2019年末	前期実績 2018年末	前期比
流動資産	4,601	4,769	△168
非流動資産	5,754	5,255	+499
資産合計	10,355	10,024	+331
流動負債	2,888	3,241	△353
非流動負債	2,711	2,054	+657
負債合計	5,599	5,296	+304
自己資本	4,608	4,579	+29
非支配持分	147	149	△1
資本合計	4,755	4,728	+27
負債及び資本合計	10,355	10,024	+331
自己資本比率	44.5%	45.7%	△1.2P

主な増減	
------	--

現金及び現金同等物	△139
営業債権及びその他の債権	△124
棚卸資産	+80

有形固定資産	+494
無形資産(のれん含)	△69
退職給付に係る資産	+86

有利子負債	+420
(3,255←2,835)	
その他の非流動負債	+26

当期利益	+121
配当支払	△132
確定給付制度の再測定	+57

※IFRS16号（リース）適用の影響を含みます。

億円

	翌期予想 2020年	当期実績 2019年	前期比
売上収益	9,100	8,933	102%
事業利益 (率)	550 (6.0%)	539 (6.0%)	102%
営業利益 (率)	540 (5.9%)	331 (3.7%)	163%
当期利益	355	121	294%

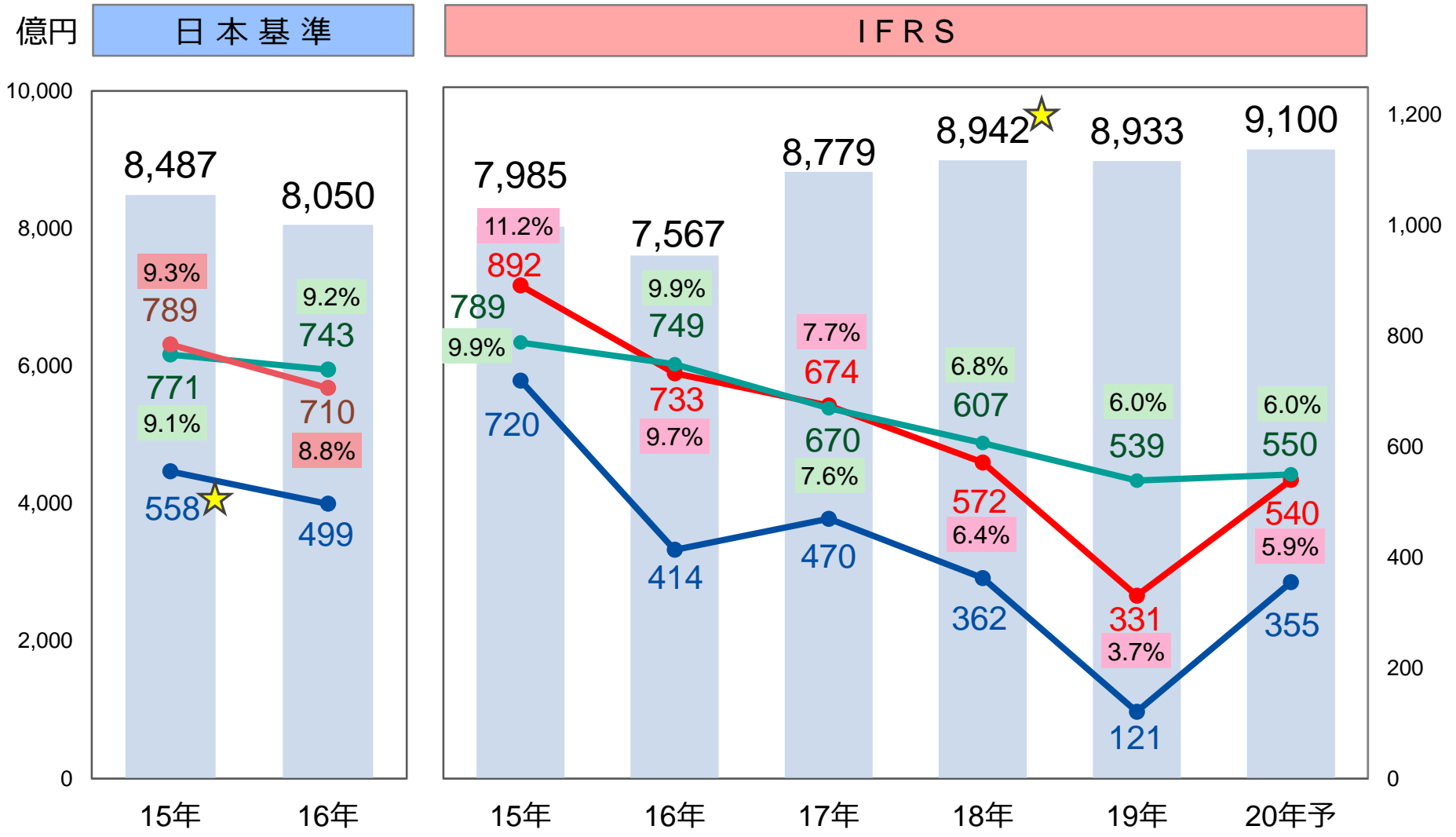
1-6月予想 2020年	前年 同期比
4,300	100%
165 (3.8%)	100%
165 (3.8%)	100%
80	127%

ROE	7.7%	2.6%
ROA	5.3%	5.2%
D/E Ratio	0.7	0.7



# 連結売上収益・利益の推移

% : 利益率 ☆ : 過去最高



■ 売上高(日本基準)・売上収益(IFRS) : 左軸  
● 営業利益(日本基準)・事業利益(IFRS)  
● 経常利益(日本基準) / 営業利益(IFRS)  
● 当期純利益(日本基準)・当期利益(IFRS)

億円

		翌期予想 2020年	当期実績 2019年	前期比
売上 収益	タイヤ	7,840	7,676	102%
	スポーツ	850	847	100%
	産業品他	410	411	100%
	合計	9,100	8,933	102%

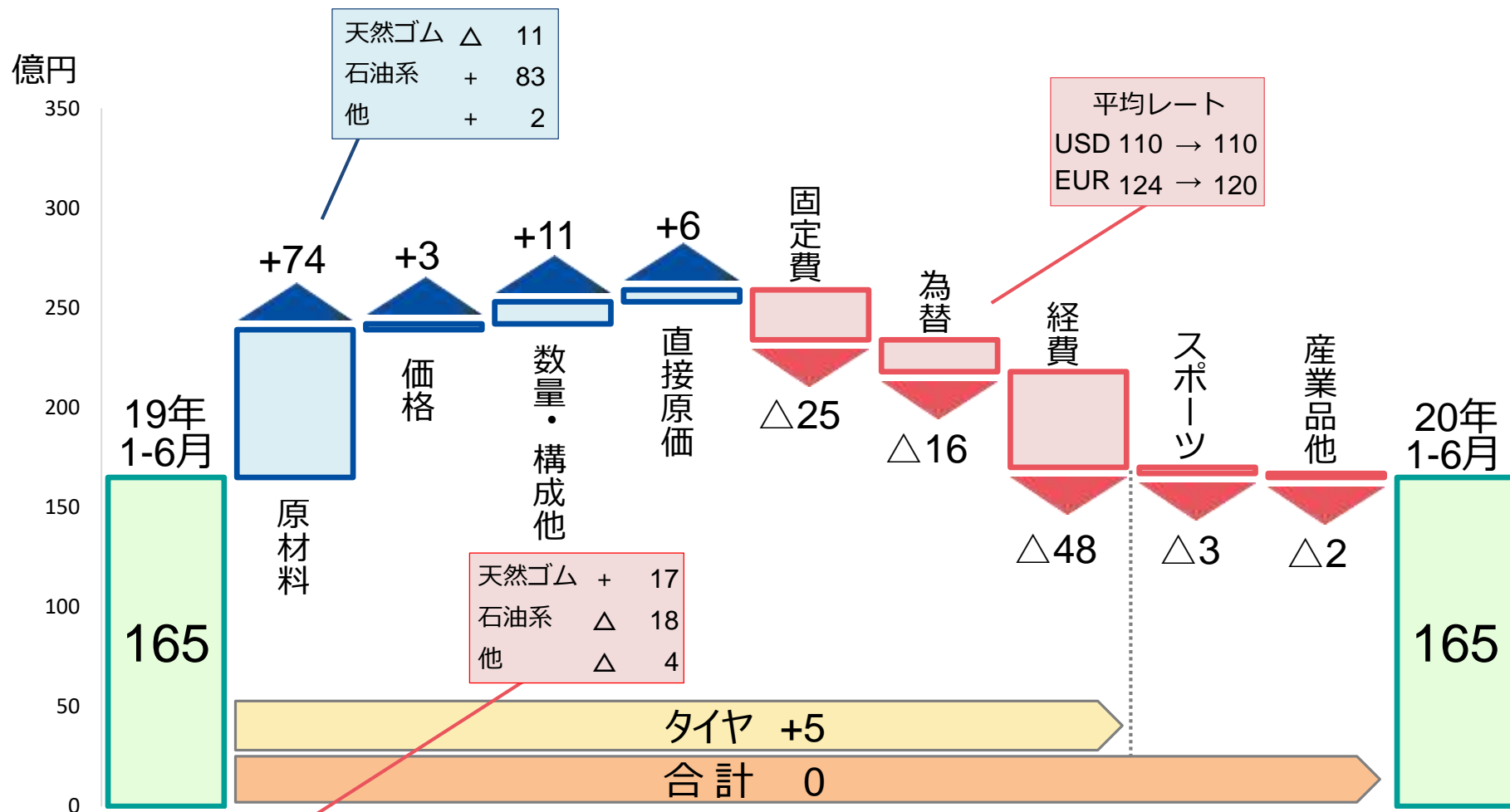
1-6月予想 2020年	前年 同期比
3,665	100%
445	104%
190	100%
4,300	100%

事業 利益	タイヤ	475	462	103%
	スポーツ	40	43	93%
	産業品他	35	34	103%
	合計	550	539	102%

130	104%
25	89%
10	85%
165	100%

# 2020年1-6月 連結事業利益 増減要因イメージ

※青 = 増益・赤 = 減益



	原材料	価格	数量・構成他	直接原価	固定費	為替	経費	スポーツ	産業品他	合計
18年→19年	Δ5	Δ16	2	Δ3	Δ17	Δ34	Δ9	Δ14	Δ9	Δ104
17年→18年	54	57	Δ29	4	Δ23	1	Δ32	17	1	50

# 2020年度 連結事業利益 増減要因イメージ

購買単価		1Q	2Q	3Q	4Q	Ave.	
天然ゴム (TSR 20)	2020	1.38	1.50	1.50	1.50	1.47	(\$/kg)
	2019	1.34	1.43	1.49	1.38	1.41	
原油 (DUBAI)	2020	61	65	65	65	64	(\$/bbl)
	2019	70	62	68	61	65	

※青 = 増益・赤 = 減益

億円

750

600

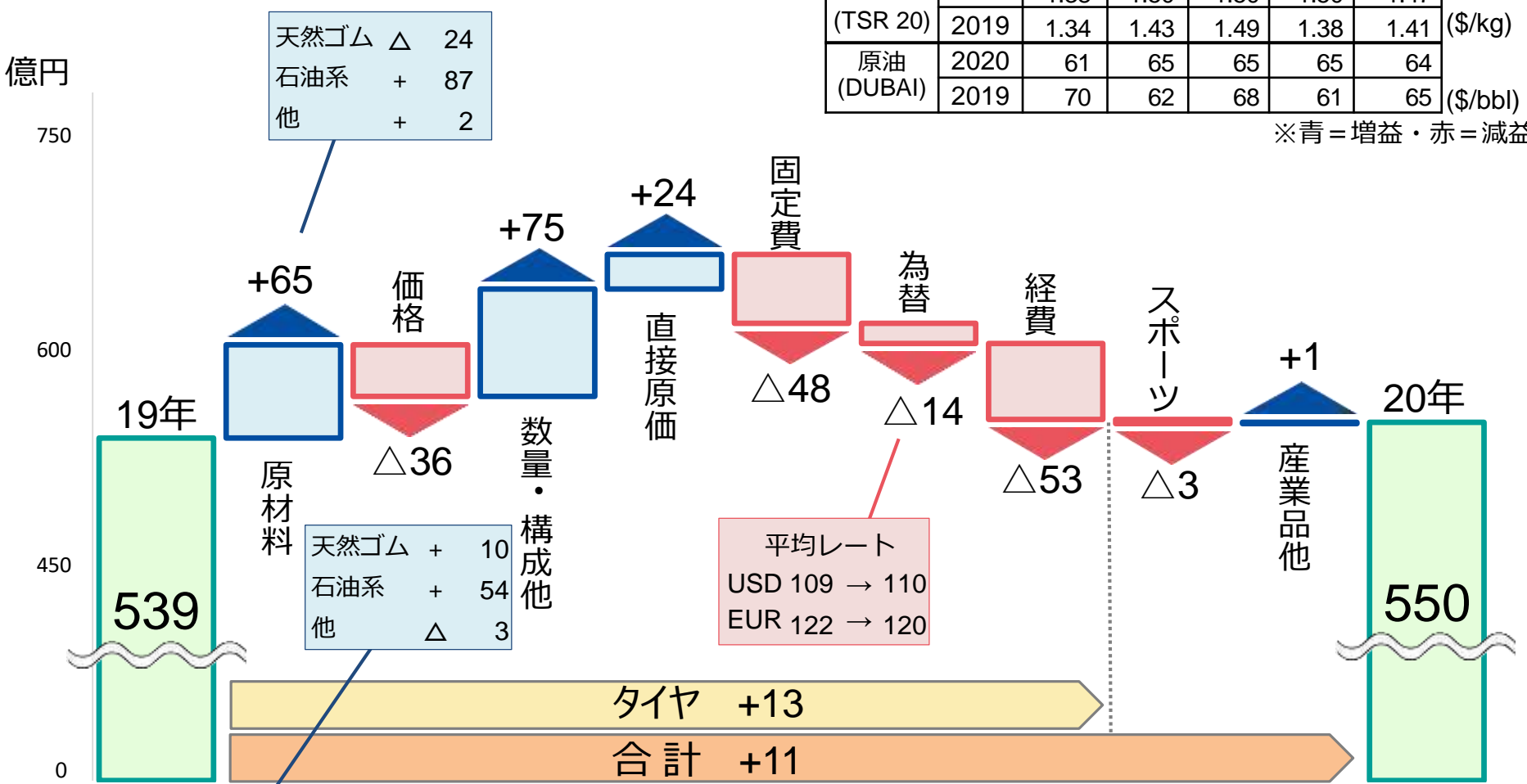
450

0

天然ゴム  $\Delta$  24  
石油系 + 87  
他 + 2

天然ゴム + 10  
石油系 + 54  
他  $\Delta$  3

平均レート  
USD 109  $\rightarrow$  110  
EUR 122  $\rightarrow$  120



	原材料	価格	数量・構成他	直接原価	固定費	為替	経費	スポーツ	産業品他	合計
18年→19年	61	15	1	10	$\Delta$ 36	$\Delta$ 67	$\Delta$ 33	$\Delta$ 12	$\Delta$ 6	$\Delta$ 68
17年→18年	30	38	$\Delta$ 37	$\Delta$ 13	$\Delta$ 38	$\Delta$ 17	$\Delta$ 34	11	$\Delta$ 3	$\Delta$ 63

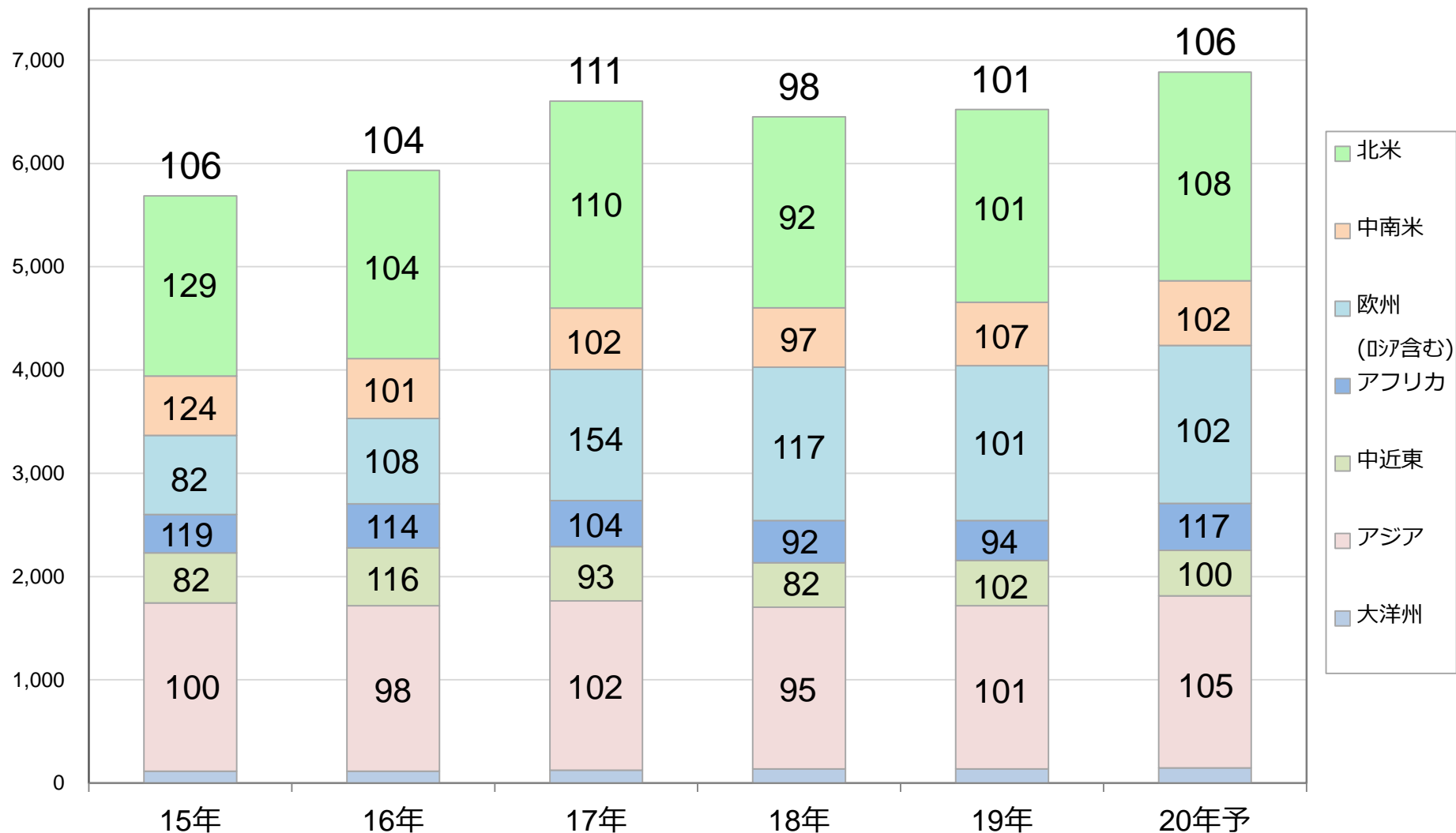
# タイヤ販売本数 前年同期比推移

		2018年実績					2019年実績					2020年予想		
		1-3月	4-6月	7-9月	10-12月	年間	1-3月	4-6月	7-9月	10-12月	年間	1-6月	7-12月	年間
国内新車		103%	108%	101%	101%	103%	106%	108%	103%	95%	103%	96%	104%	100%
国内市販		102%	95%	96%	106%	100%	94%	94%	112%	79%	93%	102%	102%	102%
海外新車		100%	112%	111%	103%	106%	110%	106%	107%	104%	107%	92%	100%	96%
海外市販		103%	93%	95%	101%	98%	102%	105%	103%	96%	101%	104%	107%	106%
海外市販内訳	北米	87%	94%	94%	94%	92%	103%	105%	101%	96%	101%	105%	111%	108%
	欧州	142%	109%	105%	116%	117%	105%	98%	103%	98%	101%	102%	102%	102%
	アジア	97%	97%	89%	100%	95%	101%	102%	102%	99%	101%	104%	106%	105%
	その他	99%	79%	92%	99%	92%	97%	114%	105%	91%	102%	104%	107%	106%
計		102%	98%	98%	102%	100%	102%	103%	105%	93%	101%	101%	105%	103%

合計本数(万本) 2,888 2,929 3,112 3,432 12,361 2,954 3,029 3,272 **3,181** 12,436 6,015 6,750 12,765

# タイヤ海外市販 年間販売本数 地域別推移

万本

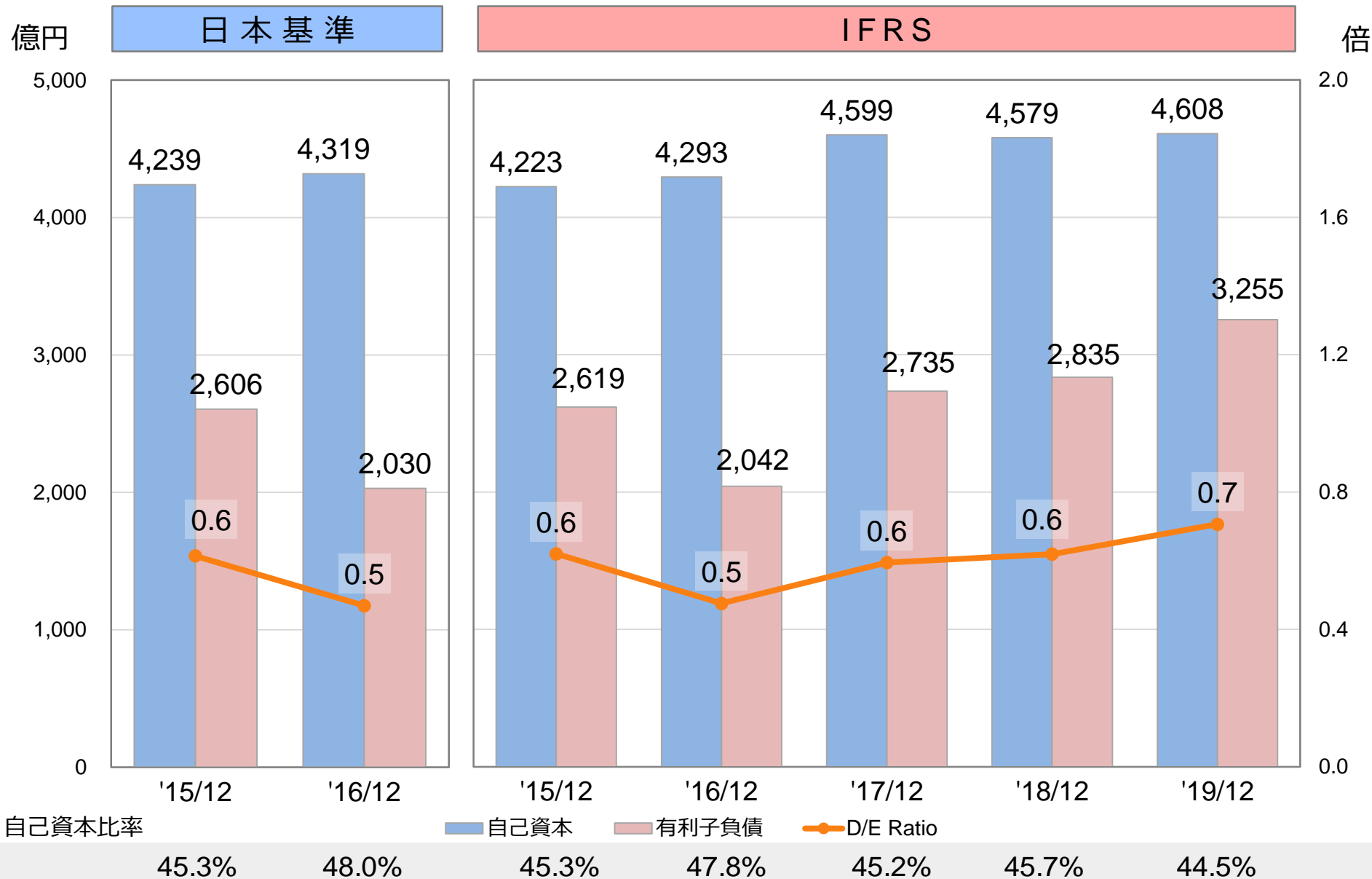


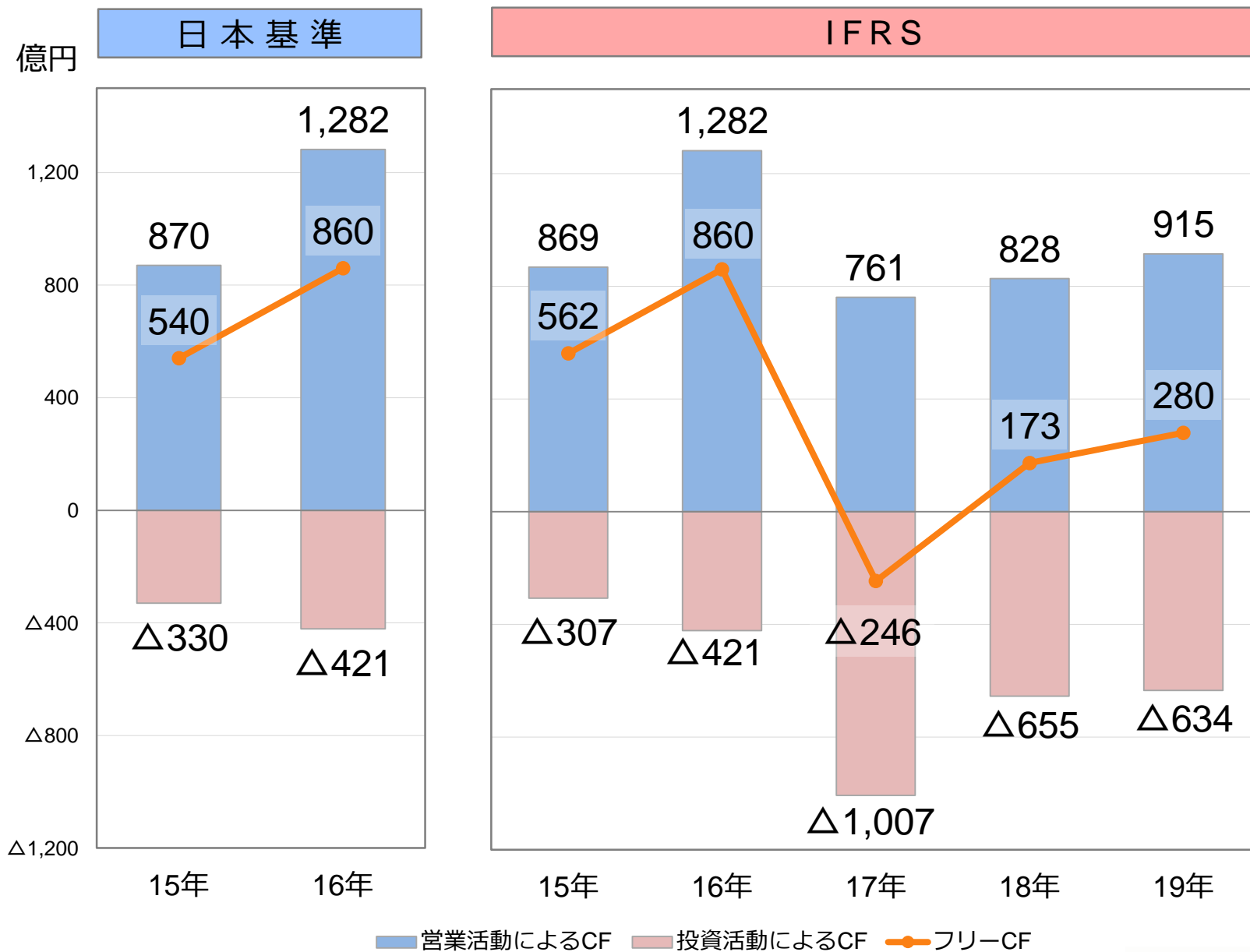
為替レート  
USD

121      109      112      110      109      110

※グラフ内の数字は地域ごとの前年比を示しております。

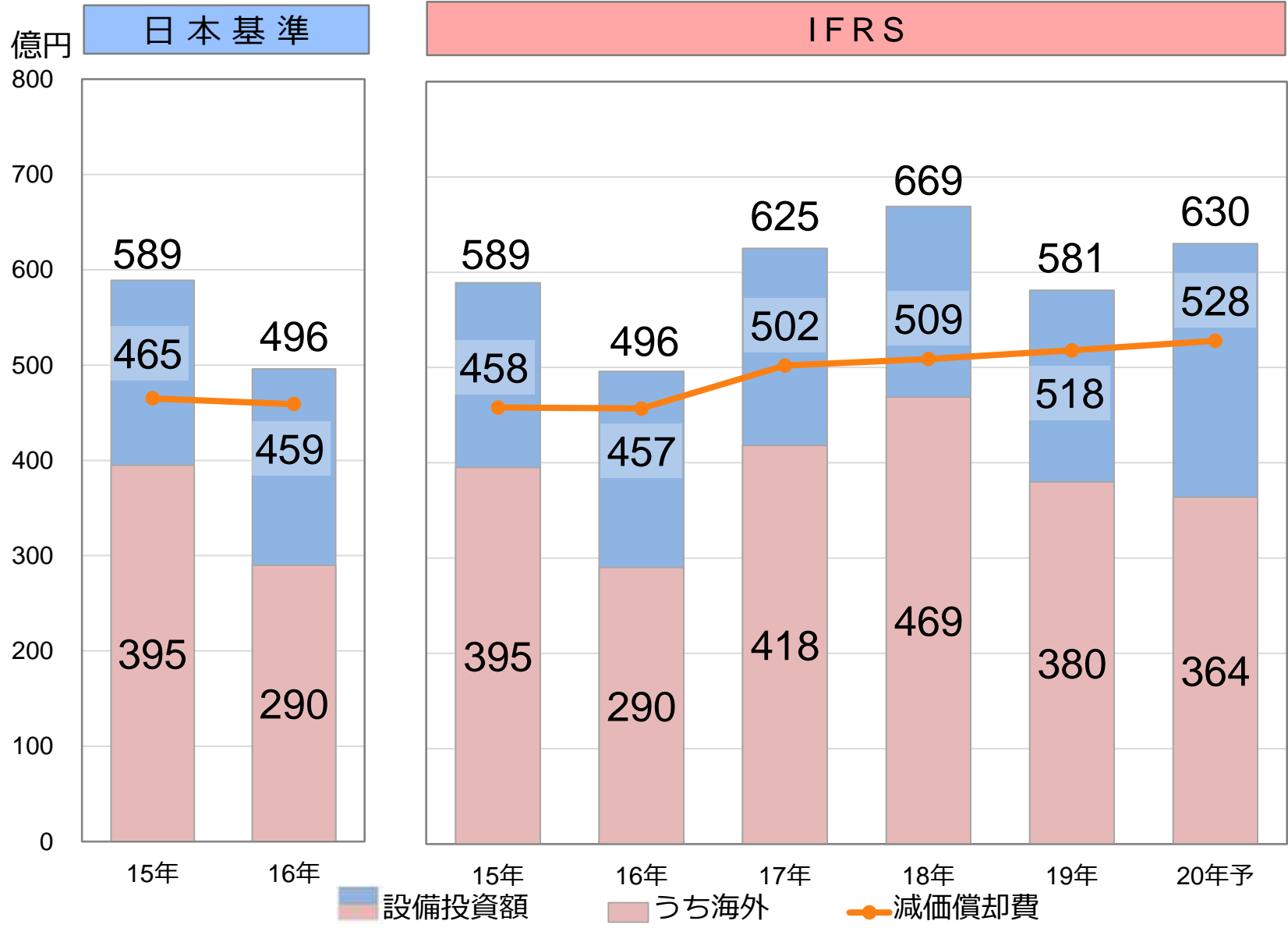
# 自己資本、有利子負債の推移





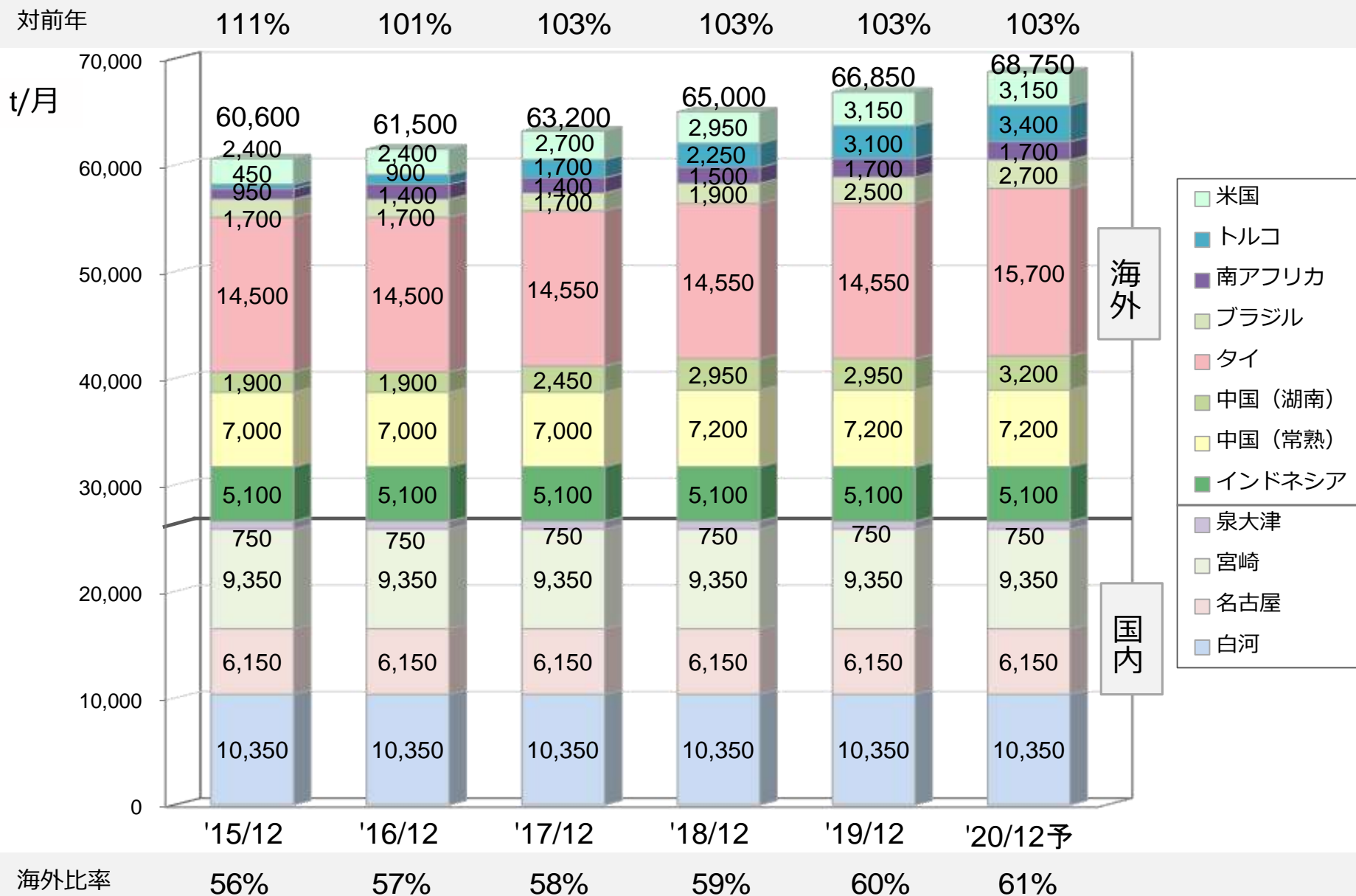


# 設備投資額、減価償却費(有形)の推移



※IFRS16号 (リース) 適用の影響を含みません。

# タイヤ生産能力の推移



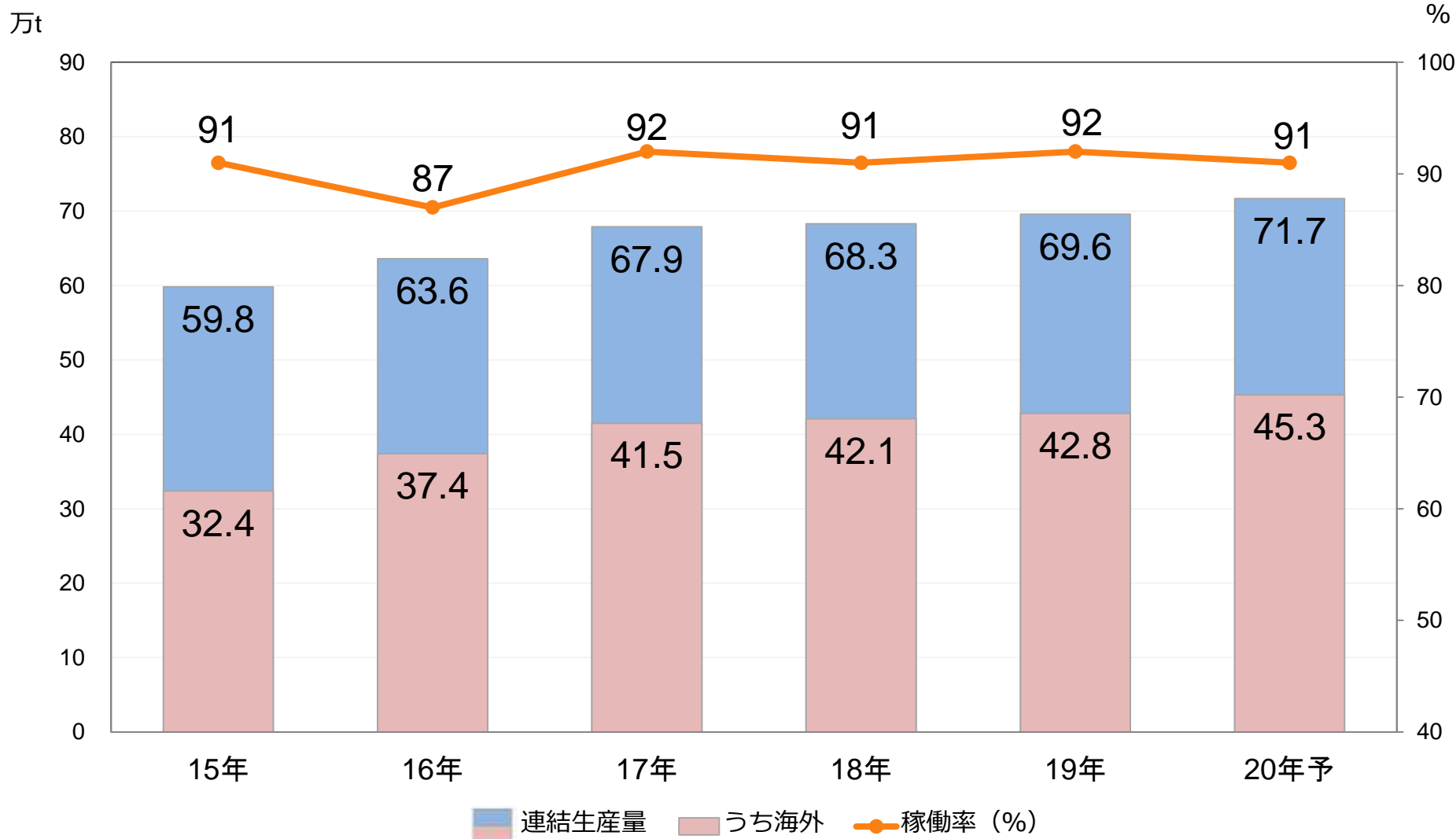
海外

国内

- 米国
- トルコ
- 南アフリカ
- ブラジル
- タイ
- 中国 (湖南)
- 中国 (常熟)
- インドネシア
- 泉大津
- 宮崎
- 名古屋
- 白河

# タイヤ設備稼働率、生産量の推移

対前年 102% 106% 107% 101% 102% 103%





エナセーブ  
NEXT III



VEURO  
VE304



SPORTMAX  
ROADSMART IV



WILDPEAK  
A/T 3W



DUNLOP SX300

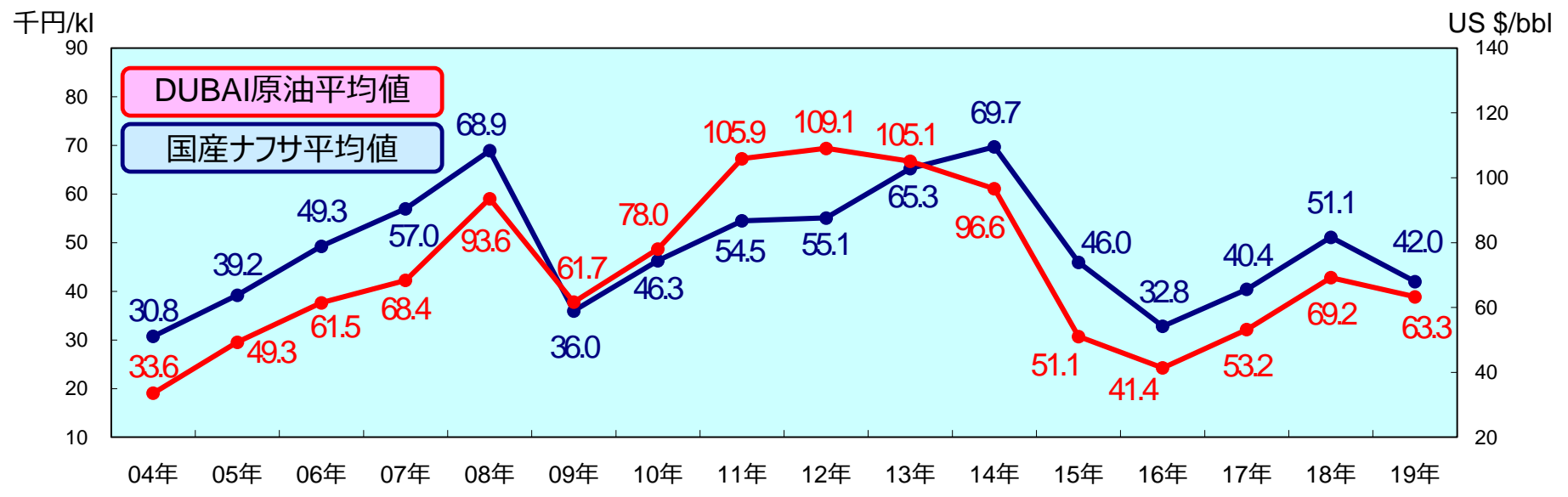
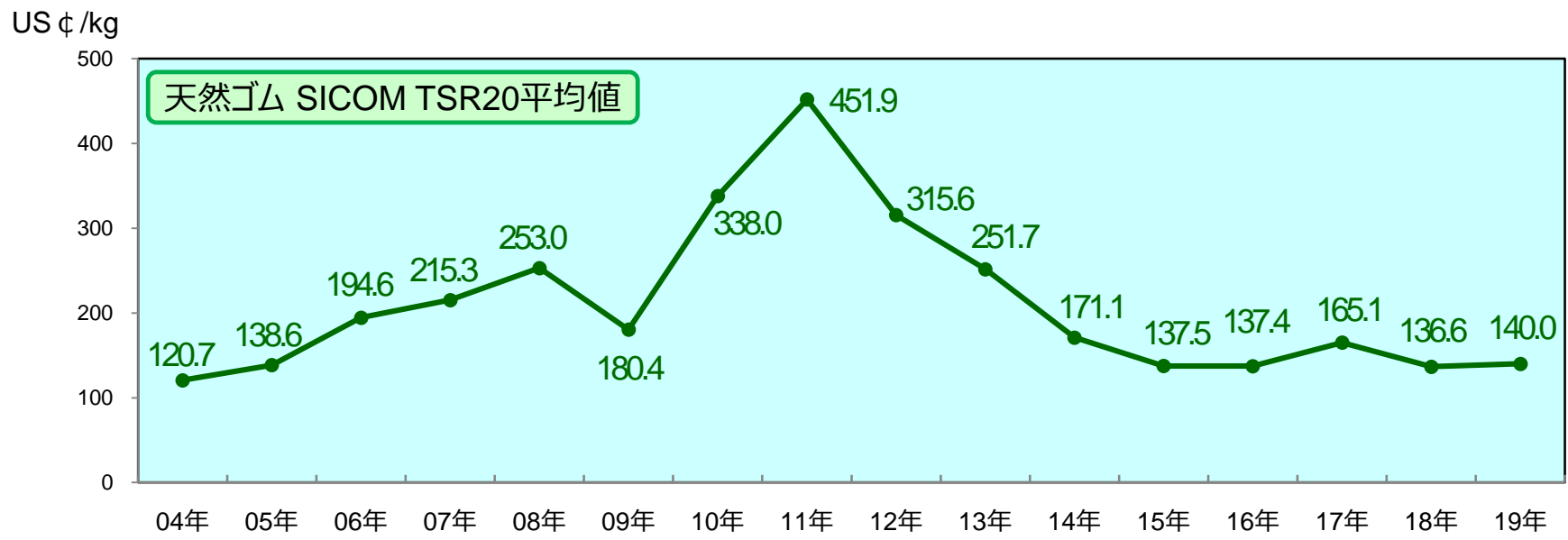


ゼクシオ イレブン ・ ゼクシオ エックス



NEW スリクソン Z-STARシリーズ

# 天然ゴム・原油・ナフサ 市況価格の推移



弊社ホームページよりご登録頂けます。どうぞご利用下さい。

<http://www.srigroup.co.jp/>

## 報道関係者様

HOME > プレスルーム

## アナリスト様

HOME > IR (株主・投資家情報)  
> アナリスト様専用サイト

### プレスルーム

プレスルームでは、ニュースリリースでの掲載画像、住友ゴムグループの社名ロゴデータのダウンロード、ニュースリリース自動配信などの手続きをWEB上から簡単に行っていただくことができます。

#### 新規ご登録/ご登録内容の変更・削除

■ご登録は報道関係者の方に限らせていただきます。  
ご登録頂きますと、

- ニュースリリース配信をEmailでお知らせします。
- ロゴ・写真などのダウンロードが可能となります。

[>>新規登録](#)  
[>>登録内容の変更](#)  
[>>登録の削除](#)

#### 会員様専用コンテンツ

プレスルームご登録後、ご利用いただけます。

- 社名ロゴデータダウンロード [ログイン>>](#)
  - ニュースリリース画像データダウンロード
- [ご利用方法はこちら>>](#)

### 証券アナリスト様専用サイト

IR関連データのダウンロード、IR情報・ニュースリリース自動配信などの手続きをWEB上から簡単に行っていただくことができます。

#### 新規ご登録/ご登録内容の変更・削除

■ご登録は証券アナリストの方に限らせていただきます。  
ご登録頂きますと、

- IRページ掲載のお知らせやニュースリリース配信をEmailでお知らせします。
- IR関連データのダウンロードが可能となります。

[新規登録](#)  
[登録内容の変更](#)  
[登録の削除](#)

#### 証券アナリスト様専用メニュー

■こちらからログインしてください。



事故のない  
毎日をつくりたい。

ダンロップがつけているのは、タイヤです。  
でも、タイヤを通して、人はつくりたいものは、  
交通事故のない毎日、そして明日。  
どんな道でも、どんな時でも  
安全で安心な未来のタイヤを創出す  
SMART TYRE CONCEPTとともに、  
この世界から交通事故をなくしたい。  
嬉しいことです。でも、あきらめたくない。  
おむしたちは実現です。

どんな道でも、  
どんな時でも。

011-200-0200 FAX: 011-200-0201  
東京都中央区新富1-1-1 住友ゴム工業株式会社  
http://www.dunlop.jp

SMART TYRE CONCEPT  
DUNLOP

WE ARE FALKEN

FALKEN  
ON THE PULSE

高鳴る鼓動、動き出す瞬間、それは、ON THE PULSEのもとに、

FR510 MIT01 AIT01 W11

http://www.falken.co.jp/

本資料に記載されている業績予想に関する記述は、当社及び当社グループが現時点で入手可能な情報から得られた判断に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績は、当社及び当社グループの事業を取り巻く様々な要因の変化により、記述されている業績予想とは大きく異なる結果となる可能性があります。ご了承ください。



環境大臣認定  
エコファースト企業

# 第128期 決算説明会

## 2019年減損損失について

2020年2月13日



住友ゴム工業株式会社  
SUMITOMO RUBBER INDUSTRIES, LTD.



## 2019年 減損損失内訳

	(事業)	減損金額	(のれん)	(固定資産)
1.北米タイヤ事業	タイヤ	90億円	50億円	40億円
2.南アフリカ工場	タイヤ	73億円	-	73億円
3.スイス工場	産業品他	12億円	12億円	-
4.その他	—	7億円	-	7億円
合計		182億円	62億円	120億円

## ■会社概要（米国工場）

2015年10月、米国グッドイヤー社とのアライアンス解消に伴い取得、  
当社米国工場として稼働開始。



社 名 : Sumitomo Rubber USA, LLC

所 在 地 : アメリカ合衆国ニューヨーク州トナワンダ

操業開始 : 1923年

生 産 品 目 : 乗用車用タイヤ、トラック・バス用タイヤ、二輪車用タイヤ

生 産 能 力 : 乗用車用 / 日産6,500本

## ■減損に至った要因

生産面に課題 ⇒ 計画通りに収益化が進まなかった

- 少品種多量生産体制(グッドイヤー受託)から多品種少量生産体制(当社仕様)へ移行
- 生産難易度の高いSUV用タイヤへの生産切替

従業員スキルが追い付かない等 … 移行や切替が進まず生産性悪化



## ■今後の見通し

生産面

- ✓ 従業員スキルアップ、生産設備入替 ⇒ 生産性向上
- ✓ コスト改善

販売面

- ✓ 高付加価値品 (SUV用中心) 増販
- ✓ 米国テクニカルセンター活用 ⇒ 新商品発売、新車向け拡大
- ✓ 販売価格見直し ⇒ 収益性改善

**生産性向上・コスト改善と北米市場での増販により収益向上**

### ■会社概要

2013年12月、アポロタイヤ南アフリカ社を買収、  
レディスミス工場を当社南アフリカ工場として稼働開始。  
買収によりアフリカ全土でのダンロップブランド使用权を獲得。



社 名 : Sumitomo Rubber South Africa (Pty) Ltd.

所 在 地 : (本社) 南アフリカ共和国クワズール・ナタール州ダーバン市  
(工場) 同州レディスミス市

操業開始 : 1973年

生產品目 : 乗用車用タイヤ、トラック・バス用タイヤ (2018年7月生産開始)

生産能力 : 乗用車用 / 日産11,400本

トラック・バス用 / 日産750本 (2020年末)

### ■減損に至った要因

販売面、生産面に課題 ⇒ 計画通りに収益化が進まなかった

- 2018年通貨高 … 廉価輸入品の流入増加
- 市況悪化による販売単価下落 … 販売計画未達
- 工場稼働率低下 … コストアップ
- グローバル品質タイヤへの生産シフト … 生産性悪化



### ■今後の見通し

生産面

- ✓ 生産設備更新、従業員スキルアップ ⇒ 生産性改善
- ✓ グローバル品質タイヤの生産安定化

販売面

- ✓ 高付加価値品増販
- ✓ 新商品発売(SUV用,トラック・バス用)、新車向け拡大
- ✓ ダンロップブランドの更なる価値向上

南ア及びアフリカ全域でのグローバル品質タイヤ・高付加価値品の増販による操業度効果最大化と収益向上

## ■会社概要

医療用精密ゴム部品事業拡大のため、2015年1月にスイスの医療用ゴム部品会社を買収。欧州を中心に事業のグローバル展開を加速。2017年にはスロベニアに新工場設立。



スロベニア工場

社名：Lonstroff AG  
所在地：スイス連邦アールガウ州  
操業開始：1908年  
生產品目：医療用精密ゴム部品、産業用ゴム部品

## ■減損に至った要因

販売面に課題 ⇒ 計画通りに収益化が進まなかった

- 顧客の新商品発売計画遅れ … 収益化に遅れ



## ■今後の見通し

販売面

- ✓ 医療用精密ゴム部品事業の本部を欧州に移管 ⇒ 営業体制強化
- ✓ 高付加価値品増販

生産面

- ✓ スロベニア工場の確実な生産立ち上げ  
⇒ 汎用品ビジネスの拡大

計画遅れを挽回し、販売増に伴い収益向上

当社が置かれている厳しい状況を真摯に受け止め、  
経営責任を明確化させるため以下のとおり取締役の報酬を減額いたします

## ■ 役員報酬減額の内容

取締役会長	: 月額報酬の30%
取締役社長	: 月額報酬の30%
取締役（副社長）	: 月額報酬の30%
取締役（専務執行役員）	: 月額報酬の20%
取締役（常務執行役員）	: 月額報酬の10%

## ■ 対象期間

2020年2月から2020年4月までの3か月間